

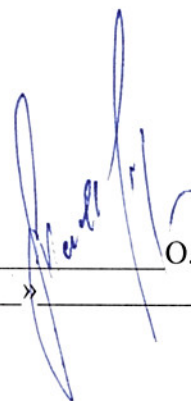
Утвержден:
решением Правления ПАО «Россети», осуществляющего полномочия
Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок», __.__.2026
(протокол от __.__.2026 № __)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
Акционерного общества
«Россети Центр закупок»
(протокол от _____ 2026 № _____)

**Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена:**
решением Ревизионной комиссии
Акционерного общества
«Россети Центр закупок»
(протокол от _____ 2026 № _____)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Россети Центр закупок» за 2025 год

Генеральный директор
АО «Россети Центр закупок»



О.В. Лаврин
«__» _____ 2026

Москва
2026 год

Оглавление

1. Обращение к акционеру Председателя Совета директоров и Генерального директора АО «Россети Центр Закупок».....	4
2. О Компании	6
3. Стратегический отчет.....	7
3.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития	7
3.2. Ключевые риски	9
3.3. Ключевые показатели эффективности.....	13
4. Результаты деятельности за 2025 год	21
4.1. Операционные результаты	21
4.2. Финансовые результаты.....	24
4.3. Инвестиционная деятельность	26
4.4. Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования	27
5. Устойчивое развитие	28
5.1. Системы менеджмента.....	28
5.2. Управление персоналом.....	28
5.3. Охрана труда.....	35
5.4. Закупочная деятельность.....	36
5.5. Основные мероприятия по профилактике коррупции, проведенные в соответствии с Антикоррупционной политикой.	38
6. Отчет о корпоративном управлении	41
6.1. Общая информация о корпоративном управлении в Обществе.....	41
6.2. Общее собрание акционеров Общества	42
6.3. Отчет Совета директоров Общества.....	43
6.4. Корпоративный секретарь Общества	48
6.5. Исполнительные органы Общества	49
6.6. Система вознаграждения органов управления Компании	50
6.7. Управление рисками, внутренний контроль.....	50
6.8. Ревизионная комиссия Общества.....	53
6.9. Внешний индивидуальный аудитор (аудиторская организация) - ООО «Аудит Анлимитед». ...	58
6.10. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.....	60
6.10.1. Информация о ценных бумагах и уставном капитале Общества	61
6.10.2. Распределение прибыли и дивидендная политика Общества	62
6.10.3. Контактная информация Общества	63

7. Приложения	65
7.1.Организационная структура АО «Россети Центр закупок», действовавшая в 2025 году.....	65
7.2.Информация о заключенных АО «Россети Центр закупок» в 2025 году крупных сделках.....	66
7.3.Информации о заключенных АО «Россети Центр закупок» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	67
7.4.Информация об отчуждении непрофильных активов в 2025 году.....	94
7.5.Заключение Ревизионной комиссии (Ревизора).	94
7.6.Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Россети Центр закупок» по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением.....	94

**ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРУ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
АО «РОССЕТИ ЦЕНТР ЗАКУПОК»**

Уважаемый Акционер!

Завершился 2025 год. На протяжении многих лет АО «Россети Центр закупок» (далее - Общество) следует своей миссии — надёжно и эффективно обеспечивает организацию и проведение закупочных процедур для Группы компаний «Россети». Стабильность работы Общества, прозрачность процедур и безупречная деловая репутация укрепляют доверие заказчиков, подтверждая статус надёжного партнера в сфере осуществления закупок для нужд электроэнергетических компаний.

За отчетный период Обществом было проведено 1110 закупочных процедур на общую сумму более 628 миллиардов рублей. В результате деятельности Общества для Заказчиков достигнут суммарный экономический эффект более 2,6 млрд. рублей. АО «Россети Центр закупок» максимально обеспечивает оптимизацию расходования Заказчиком денежных средств, что улучшает управляемость финансовыми потоками, повышает прозрачность закупочной деятельности и развивает конкурентную среду.

Одним из главных преимуществ Общества является способность наращивать объемы проводимых закупочных процедур в случае наличия у Заказчиков такой потребности. Так, в 2025 году произошло увеличение объема проведенных закупочных процедур на 26 %, что позволило не только выполнить все намеченные планы, но и обеспечить финансовые результаты, значительно превышающие запланированные. Итоги деятельности свидетельствуют об устойчивом финансовом положении Общества и позволяют с уверенностью реализовывать стратегические задачи в будущем.

В рамках выполнения стратегических задач в 2025 году между Обществом и ПАО «Россети» заключен контракт на оказание услуг по проведению закупочных процедур для нужд указанного заказчика в соответствии с требованиями Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Наличие у Общества статуса специализированной организации и право проводить закупочные процедуры в соответствии с указанным законом позволяет расширить круг потенциальных заказчиков, в интересах и за счет которых АО «Россети Центр закупок» может оказывать соответствующие услуги.

В отчетном году не прекращалась работа по совершенствованию АС «КИСУ-Закупки». Была проведена актуализация и доработки с учетом изменений законодательства, нормативной методологической базы,

организационных и производственных процессов Заказчиков, связанных с реализацией закупочной деятельности.

В 2025 году после успешного исполнения утвержденного Советом директоров Общества «Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022 – 2024 годы», в целях удовлетворения возникающих новых требований действующего законодательства по организации деятельности с использованием отечественного программного обеспечения, продолжена работа по дальнейшему переоснащению техникой и комплектующими отечественного производства, покупке программного обеспечения, включенного в Единый реестр Российских программ для ЭВМ и баз данных, а также реализации целей в области информационной безопасности.

В 2025 году АО «Россети Центр закупок» обеспечило рост числа решений антимонопольных органов в пользу заказчика. В рамках рассмотрения жалоб участников ключевым успехом Общества является профессиональное представление интересов, в том числе по вопросам правомерного применения норм Постановления Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» при формировании закупочной документации.

В Обществе уделяется особое внимание развитию команды профессионалов, повышению квалификации сотрудников и улучшению внутренних механизмов контроля, что позволяет нам достигать высоких стандартов своевременности и качества проведения закупочных процедур. В рамках реализации Стратегии развития АО «Россети Центр закупок» на период до 2030 года на постоянной основе организован процесс профессионального развития и повышения квалификации персонала. Также организован процесс обучения в части проведения закупок по Федеральному закону от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

АО «Россети Центр закупок» максимально использует накопленный потенциал и вновь открывшиеся возможности для выполнения задач, поставленных акционером, и обеспечения дальнейшего стабильного развития.

Председатель Совета директоров

М.А. Ханафеев

Генеральный директор

О.В. Лаврин

2. О Компании

ОАО «ЭССК ЕЭС» учреждено в июне 2001 года на основании решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 17.01.2001 № 87), распоряжения Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (от 23.04.2001 № 23р «Об учреждении ОАО «ЭССК ЕЭС», с 19.06.2023 АО «Россети Центр закупок»).

В соответствии с Уставом АО «Россети Центр закупок» видами деятельности Общества являются:

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей;
- ~ деятельность в области права, бухгалтерского учета и аудита;
- ~ проведение маркетинговых исследований рынка материалов и оборудования;
- ~ оптовая и розничная торговля, в том числе создание торговой сети;
- ~ реализация программно-технологических средств различного характера, сопровождения к ним, прикладного программного обеспечения, а также оказание услуг по их внедрению;
- ~ внешнеэкономическая деятельность;
- ~ рекламная деятельность;
- ~ лизинг;
- ~ организация и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений, составляющих государственную тайну в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- ~ иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

С 2003 года Общество выполняет функции организатора конкурсных и иных регламентированных неконкурсных процедур ОАО «ФСК ЕЭС» (в 2015 году ОАО «ФСК ЕЭС» было переименовано в ПАО «ФСК ЕЭС», а в 2022 году в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации изменений, внесенных в Устав ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которыми общество сменило свое наименование на Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокращенное наименование – ПАО «Россети»), его филиалов и других Заказчиков.

АО «Россети Центр закупок» является 100 % дочерним обществом ПАО «Россети».

По состоянию на 31.12.2025 Общество не имеет филиалов и представительств.

19.06.2023 МИФНС № 46 по г. Москве зарегистрировано изменение фирменного наименования АО «ЭССК ЕЭС» на Акционерное общество «Россети Центр закупок» (полное фирменное наименование) и АО «Россети Центр закупок» (сокращенное фирменное наименование).

АО «Россети Центр закупок» является одной из ведущих компаний по проведению закупочных процедур в электроэнергетической отрасли, специализирующейся на объектах электросетевого комплекса, обладающей ресурсами, опытом и потенциалом для решения любых задач в данном направлении деятельности, охватывающей все федеральные округа Российской Федерации.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер в Московской регистрационной палате: 09.06.2001, № 002.047.804.

Дата внесения записи об Обществе и регистрационный номер в едином государственном реестре юридических лиц: 17.07.2002, № 1027700035285.

3. Стратегический отчет

3.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития

В рамках определения стратегических приоритетов и перспектив развития Советом директоров Общества утверждена Стратегия развития АО «Россети Центр закупок» на период до 2030 года 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 №213).

Роль Общества в соответствии со Стратегией заключается в удовлетворении внутренних потребностей ПАО «Россети» и его дочерних обществ в области организации и проведения закупочной деятельности. Общество, выполняя функцию сервисной компании по обеспечению централизованной поддержки в области закупок, является центром компетенций по формированию профессиональной среды по указанному бизнес-направлению, включая:

- организацию и проведение закупочных процедур, в том числе в рамках Инвестиционной программы развития, реализации национальных проектов Российской Федерации и программы ремонтов, участниками которых будут являться компании группы «Россети»,
- юридическое сопровождение, защиту интересов Заказчика в ходе осуществления закупочных процедур,
- участие в систематической актуализации и дальнейшем развитии нормативно-методологического обеспечения закупочной деятельности Заказчика,
- поддержку пользователей АС «КИСУ-Закупки», интеграцию АС «КИСУ-Закупки» в общий контур информационных систем группы компаний «Россети»,

– защиту интересов Заказчика при рассмотрении в Федеральной антимонопольной службе жалоб/заявлений, по закупочным процедурам, проведенных Обществом в рамках выполнения функций организатора закупочного процесса.

Свое дальнейшее развитие Общество видит в повышении потенциала за счет развития компетенций в направлении специализированных услуг по организации и проведению закупочных процедур при осуществлении Заказчиками регламентированной закупочной деятельности.

Основной стратегической целью Общества является: обеспечение качества, непрерывности и своевременности закупочных процедур.

Исходя из роли и места Общества в группе компаний «Россети» сформированы следующие задачи реализации поставленной цели на долгосрочную перспективу:

Расширение компетенций в части проведения закупок в рамках Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее также - 44-ФЗ).

Обучение и подготовка персонала Заказчиков, а также специалистов для кадрового резерва.

Для расширения компетенций в части проведения закупок в рамках 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд". в отчетном периоде реализованы мероприятия по проведению дополнительного обучения специалистов из числа персонала Общества на курсах повышения квалификации работников закупочных подразделений Общества в части закона 44-ФЗ, трудоустроен в Обществе квалифицированный специалист с опытом работы в области закупок по 44-ФЗ в рамках рекрутинга высококвалифицированных специалистов в области закупок, организовано взаимодействие с высшими учебными учреждениями г. Москвы для привлечения выпускников ВУЗов и сформирован кадровый резерв Общества и ведется обучение резервистов, а также внедрена система функциональных КПЭ для отдельных категорий работников Общества в рамках мероприятий по развитию системы КПЭ в Обществе.

Для решения задач по обучению и подготовке персонала Заказчиков, а также специалистов для кадрового резерва проведены мероприятия по оптимизации процессов взаимодействия организатора закупок и заказчика при проведении закупочных процедур. Общество приняло участие в централизованном обучающем мероприятии, организованном для специалистов предприятий группы компаний «Россети». Также организованы и проведены обучающие семинары в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Для развития деятельности по формированию нормативно-методологической базы закупочной деятельности в интересах Заказчика сформирована в электронной

форме структурированная база нормативно-методологических документов, регулирующих закупочную деятельность ПАО «Россети».

В 2025 году проведено 1110 закупочных процедур с полным методологическим, экспертным и юридическим сопровождением каждой процедуры на общую сумму более 628 млрд рублей. Экономический эффект по итогам закупок для Заказчиков составил более 2,63 млрд. рублей.

При проведении закупочных процедур соблюдаются нормы Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», а также подзаконных нормативных актов Правительства Российской Федерации, нормативно-методологических и организационно-распорядительных документов Заказчика.

В 2025 году решений, негативных для Заказчика, вследствие каких-либо действий или бездействия организатора закупочных процедур – АО «Россети Центр закупок», ФАС России и его территориальными органами не принимались.

В 2025 году Общество заключило с ПАО «Россети» контракт получив статус специализированной организации и право проводить закупочные процедуры в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», заказчиком которых является ПАО «Россети».

Также в перспективе работы по совершенствованию корпоративной АС «КИСУ-Закупки» будут продолжаться по направлению интеграции с подсистемами производственного планирования общей корпоративной системы управления ПАО «Россети», а также по формированию единой отчетности по закупочным процедурам ПАО «Россети».

В части финансово-хозяйственной деятельности Общество планирует достижение следующих показателей в 2026 году:

Таблица № 1
(тыс. руб.)

Наименование показателя	План 2026 год*
Выручка от реализации	463 547
Чистая прибыль	98 502

*данные сформированы в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2026 год и прогнозными показателями 2027 - 2030 годов.

3.2. Ключевые риски

Риск-аппетит. Решением Совета директоров Общества (протокол от 12.12.2025 № 221) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества, который представляет собой предельно допустимый уровень рисков, который

Общество считает приемлемым в процессе достижения целей Общества и готово поддерживать.

Таблица № 2

	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1.	АО «Россети Центр закупок» обеспечивает своевременное и качественное оказание услуг по организации и проведению закупочных процедур
2.	АО «Россети Центр закупок» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности.
3.	АО «Россети Центр закупок» стремится к сохранению устойчивого финансового положения.
4.	АО «Россети Центр закупок» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.
5.	АО «Россети Центр закупок» обеспечивает развитие кадрового потенциала и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

Информация о рисках корпоративного уровня, утвержденных на 2025 год и оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков содержится в Реестре рисков Общества (приказ от 20.12.2024 г. № 197, с учетом внесенных изменений приказом от 31.07.2025 № 88).

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков АО «Россети Центр закупок» (приказ от 15.12.2025 № 150). Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности:

Критический – являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

Значимый – оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

Умеренный – не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу.

Сведения об управлении ключевыми рисками критического и значимого уровня существенности представлены в таблице:

Таблица № 3

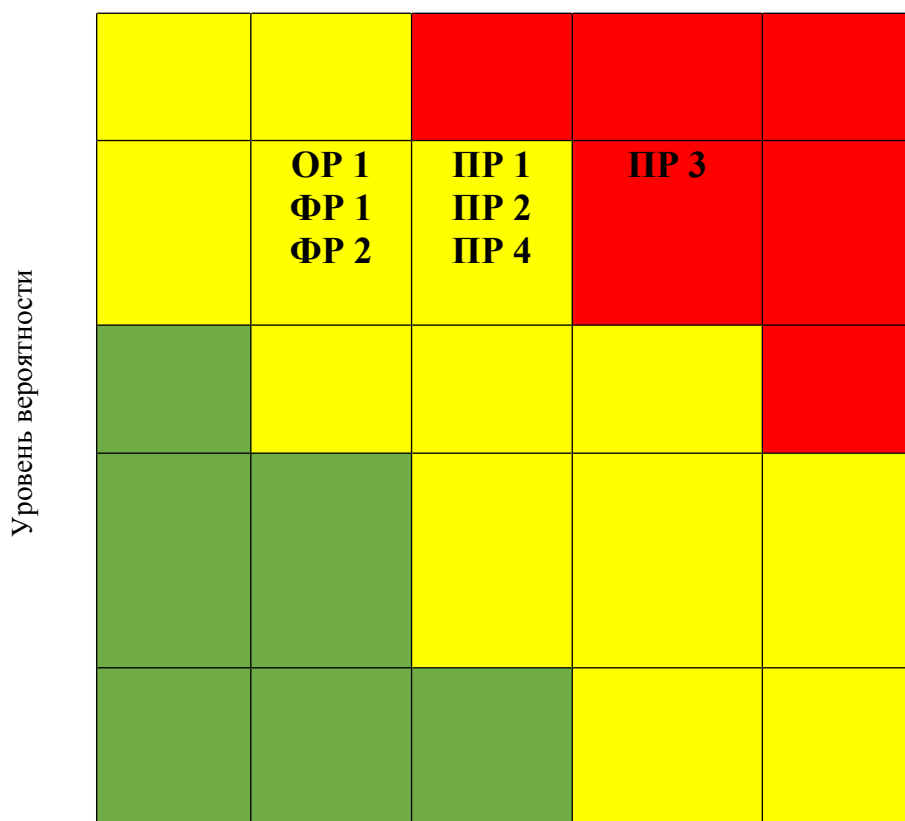
№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению рисками
1.	ОР 1	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	значимый	1. Своевременное и качественное обеспечение потребностей в высококвалифицированных специалистах. 2. Оценка профессиональных компетенций, соответствие знаний, навыков, опыта, деловых и личных качеств кандидата требованиям должности, также оценка соответствия кандидата корпоративной культуре Общества. Для развития кадрового потенциала в Обществе организовано сотрудничество с учебными заведениями, проводится обучение в рамках Дня знаний в Обществе, а также в целом по группе компаний ПАО "Россети".
2.	ФР 1	Недостижения планового уровня выручки от оказания услуг по проведению закупочных процедур (нетарифных услуг)	значимый	1. Оперативный контроль, мониторинг достижения показателей утвержденного бизнес-плана. 2. Регулярный мониторинг показателей финансовой устойчивости Общества в текущем и прогнозном периодах.
3.	ФР 2	Превышение (отклонение) значения просроченной дебиторской задолженности от предыдущего отчетного периода/года) значения (накопительным итогом)	значимый	В Обществе осуществляется контроль над управлением дебиторской задолженностью, который включает в себя следующие мероприятия: • обоснованный предварительный отбор контрагентов; • контроль за исполнением договоров и предъявлением претензий; • регулярный контроль за объемами и сроками задолженности; • контроль за своевременной уплатой всех платежных документов; • контроль за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности; • контроль результатов ежеквартального мониторинга финансовой устойчивости контрагентов Общества, в том числе на основании: - сведений о вынесении арбитражным судом определений о введении наблюдения в отношении контрагента; - сведений о принятии решений о признании контрагента несостоятельным (банкротом); - сведений о внесении в ЕГРЮЛ записи о том, что юридическое лицо - контрагент находится в процессе ликвидации. • регулярное проведение инвентаризации дебиторской и кредиторской задолженности в разрезе контрагентов, договоров и вида задолженности.

4.	ПР 1	Нарушение антимонопольного законодательства по организации и проведению закупочных процедур	значимый	Проверка условий проекта документации и извещения о закупке на соответствие антимонопольным требованиям к торгам. Отслеживание на всех этапах проведения закупки сроков размещения на официальном сайте ЕИС информации о закупке, размещение которой предусмотрено законодательством РФ.
5.	ПР 2	Нарушение антимонопольного законодательства связанный с осуществлением Обществом своей деятельности	значимый	Контроль за выявлением факторов (признаков) антимонопольных рисков в бизнес-процессах Общества и их описание. 2. Контроль выполнения мероприятий (реализация мер) по снижению антимонопольных рисков. 3. Проверка сообщений, поступающих на информационный канал Общества, о нарушениях антимонопольного законодательства. 4. Обучение работников Общества требованиям антимонопольного законодательства. 5. Мониторинг изменений применимого к Обществу законодательства.
6.	ПР 4	Нарушения законодательства об охране труда	значимый	1. Обучение по охране труда, в том числе обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, обучение по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты, инструктаж по охране труда и проверку знания требований охраны труда. 2. Организация контроля за состоянием условий труда на рабочих местах, соблюдением работниками требований охраны труда, а также за правильностью применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты. 3. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с законодательством о специальной оценке условий труда.
7.	ПР 3	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Проведение антикоррупционной экспертизы принимаемых в Обществе организационно-распорядительных документов. 2. Контроль предоставления уведомления о получении деловых подарков на официальном мероприятии, в служебных командировках. 3. Осуществление регулярного (раз в год) ознакомления работников с актуальной информацией и организационно-распорядительными документами (далее также-ОРД) по противодействию коррупции, размещенной на официальном сайте, под роспись. Проведение обучения и индивидуальное консультирование руководителей и работников Общества в области противодействия коррупции. 4. Обеспечение антикоррупционного контроля при согласовании и своевременном осуществлении платежей, в т.ч. автоматизированные контроли на этапе осуществления платежей (бюджетные, контроли документов, контроли реквизитов) в соответствии с Регламентом осуществления платежей в АО «Россети Центр закупок». 5. Контроль за приемом на работу/переводом работника без учета квалификационных

				требований к новой должности работника.
--	--	--	--	---

Графическое отображение оценки ключевых рисков Общества представлено на рисунке:

Прогнозная оценка рисков на 2025 год



Уровень последствий
Рис. 1 Карта рисков в АО «Россети Центр закупок» на 2025 год

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2025 год.

3.3. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением

Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. Изменения в показатели депремирования:
 - В показателе «Нарушение порядка совершения сделок» внесены изменения и уточнения в порядок расчета и оценку выполнения;
 - В части показателя депремирования «Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)» изменен раздел источника информации.
2. Изменения в ФКПЭ:
 - В ФКПЭ «Своевременность проведения ГОСА Общества» изменен порядок расчета показателя;
 - Для ФКПЭ «Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме» изменен порядок расчета показателя;
 - ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода» заменен на ФКПЭ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
 - Для ФКПЭ «Качество корпоративного управления» заменен подпоказатель «Коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий, включая подготовку, созыв и

проведение заседаний Совета директоров.» на «Коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий, включая подготовку и проведение заседаний или заочных голосований Совета директоров.»

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025 – 2027 годы установлены на основании:

- подпункта 5 пункта 12.1 статьи 12 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 10.07.2025 (протокол от 10.07.2025 № 218).

Таблица №4

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ⁴
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Рентабельность операционной деятельности	Показатель рассчитывается как процентное отношение операционной прибыли (прибыли от основной деятельности) к выручке Общества.	25%	%	29,4%	36,7%	достигнут	-	29,7%	30,1%
Чистая прибыль	Рассчитывается как чистая прибыль(убыток) с учетом обесценения (восстановления обесценения) основных средств и права пользования активами. Ставка налога на прибыль ⁴ - 0,25 (25%).	25%	Тыс. руб.	66 083	114 644	достигнут	-	68 042	70 655
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Коэффициент своевременности проведения закупочных процедур	Показатель применяется для закупок, проводимых для внешних Заказчиков. Показатель рассчитывается как отношение проведенных закупочных процедур без нарушения сроков к общему количеству проведенных процедур.	25%	%	95%	100%	достигнут	-	95%	95%
Коэффициент качества проведения закупочных процедур	Показатель применяется для закупок, проводимых для внешних Заказчиков. Показатель рассчитывается как отношение проведенных закупочных процедур без нареканий со стороны внешних Заказчиков к общему количеству проведенных процедур.	25%	%	95%	100%	достигнут	-	95%	95%

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Центр закупок».

² В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Центр закупок» от 10.07.2025 (протокол от 10.07.2025 № 218).

⁴ Ставка налога на прибыль установлена действующим налоговым законодательством на отчетную дату. В случае изменения ставки налога на прибыль, для расчета применяется ставка, действующая на/за отчетный период.

Наименование показателя	Порядок расчета	Процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁵	Оценка достижения в 2025 году (достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Пороговое значение на 2026 год ⁶	Пороговое значение на 2027 год ⁷
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель своевременности выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий рассчитывается как отношение фактически исполненных корректирующих мероприятий к общему количеству корректирующих мероприятий, срок исполнения которых утвержден в отчетном периоде.	-10%	%	90%	100%	достигнут	-	90%	90%
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель рассчитывается исходя из наличия в течение квартала отчетного года нарушений: - порядка совершения Обществом крупных сделок (глава X Закона об АО), сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Закона об АО), а также сделок, получение согласия органов управления Общества на совершение которых предусмотрено Уставом Общества; - порядка извещения членов Совета директоров и акционера Общества (в случаях, предусмотренных Законом об АО) о планируемых к совершению сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	-10%	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0

⁵ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Центр закупок».

⁶ Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Центр закупок» от 10.07.2025 (протокол от № 218).

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ¹⁰
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Заместитель Генерального директора	тыс.ру б.	111 607	176 656	достигнут	-	112 037	115 678
Своевременность проведения ГОСА Общества	Соответствие проведения ГОСА Общества в установленные сроки	Генеральный директор	%	100%	100%	достигнут	-	100%	100%
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Процентное соотношение закупочных процедур в электронной форме, по которым заключены расходные договоры, к общему количеству состоявшихся закупочных процедур, по которым заключены расходные договоры.	Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности	%	70%	86,5%	достигнут	-	74%	78%
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского	Процент отсутствия замечаний (ошибок) аудитора и ревизионной комиссии к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета.	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - главный	%	100%	100%	достигнут	-	100%	100%

⁷ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Центр закупок».

⁸ В случае если процент достижения ФКПЭ составляет равно или более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

⁹ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Центр закупок» от 10.07.2025 (протокол от 10.07.2025 № 218).

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ¹⁰
учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного года		бухгалтер							
Уровень укомплектованности персоналом	Уровень укомплектованности персоналом рассчитывается как отношение разницы штатной численности и вакантных должностей к штатной численности персонала Общества на конец отчетного периода.	Заместитель Генерального директора Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - главный бухгалтер	%	92%	95,6%	достигнут	-	92%	92%
Коэффициент исполнения поручений Генерального директора	Коэффициент исполнения поручений Генерального директора рассчитывается как количество своевременно и качественно исполненных поручений по отношению к общему числу поручений, подлежащих исполнению в отчетном периоде.	Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности	%	100	100	достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ¹⁰
Качество корпоративного управления	Показатель определяется при одновременном выполнении следующих подпоказателей: а) Отсутствие штрафных санкций со стороны государственных органов. б) Коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий, включая подготовку, созыв и проведение заседаний Совета директоров.	Генеральный директор	-	Выполнение подпоказателей	Подпоказатели выполнены	достигнут	-	Выполнение подпоказателей	Выполнение подпоказателей

4. Результаты деятельности за 2025 год

4.1. Операционные результаты

Основной деятельностью АО «Россети Центр закупок» является организация и проведение закупочных процедур в соответствии с заключенными агентскими договорами в интересах и по поручениям Заказчиков.

В своей деятельности при организации и проведении закупок Заказчиков АО «Россети Центр закупок» руководствуется требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Единым стандартом закупок Заказчика, иными регламентирующими закупочную деятельность Заказчика документами, действующими на момент проведения процедуры закупки и поручениями Заказчика на проведение закупки.

При организации основной деятельности АО «Россети Центр закупок» использует методологические подходы к процессу управления закупками в соответствии с требованиями нормативной правовой базы, а именно:

в целях организации и проведения закупочной процедуры формируется закупочная комиссия, которая принимает все решения в рамках закупки, в том числе утверждает документацию о закупке, формирует состав экспертной комиссии для проведения оценки поступивших к рассмотрению заявок участников, утверждает результаты закупки и определяет победителя процедуры;

организатор закупки в строгом соответствии с нормативными документами Заказчика разрабатывает документацию о закупке, а также руководство для экспертов, в соответствии с которыми проходит экспертиза поступивших к рассмотрению заявок участников;

информация о проведении закупочной процедуры размещается в ЕИС и иных источниках, предусмотренных нормативными документами Заказчика, что обеспечивает прозрачность закупки и конкурентную среду;

в соответствии с требованиями утвержденной документации о закупке применяются аукционные процедуры понижения цены (переторжки).

АО «Россети Центр закупок» проводит предусмотренные Положением о закупке Заказчика виды закупочных процедур, в том числе с использованием средств электронной коммерции (электронных площадок), утвержденных Заказчиками.

Ниже представлена информация по объему закупочных процедур в разрезе Заказчиков, а также способов закупок (Таблица № 5, Таблица № 6, Рисунок 2).

Сводная информация по проведенным АО «Россети Центр закупок» закупочным процедурам в интересах Заказчиков (с определением победителя) в 2025 году¹⁰

¹⁰ В том числе процедуры, включенные в планы закупок Заказчиков 2024 года и завершённые в 2025 году.

Таблица №5

Заказчик	Количество лотов, шт.	Сумма, тыс. руб. с НДС	Доля, %
Итого	1110	628 907 323,6	100,00%
ПАО "Россети"	1082	623 791 902,5	97,48
в том числе:			
МЭС Центра	140	29 159 649,3	12,61
МЭС Северо-Запада	106	9 678 181,1	9,55
МЭС Волги	70	5 365 029,0	6,31
МЭС Юга	146	97 282 967,9	13,15
МЭС Урала	127	16 834 104,7	11,44
МЭС Сибири	199	22 436 517,2	17,93
МЭС Востока	127	141 769 472,4	11,44
Исполнительный аппарат	167	301 265 980,9	15,05
Другие Заказчики	28	5 115 421,1	2,52
в том числе:			
АО «Россети Цифра»	22	4 927 423,0	1,98
АО «МУС Энергетики»	1	166 416,4	0,09
Центр технического надзора	5	21 581,7	0,45

Структура закупок, проведенных АО «Россети Центр закупок» в интересах Заказчиков по способу закупки в 2025 году

Таблица № 6

Способ закупки	Итого лотов, шт.	Итого тыс. руб. с НДС	Заказчик			
			ПАО «Россети»		ДЗО ПАО «Россети»	
			Сумма, тыс. руб. с НДС	Кол-во лотов, шт.	Сумма, тыс. руб. с НДС	Кол-во лотов, шт.
Открытый конкурс	781	188 206 467,5	183 797 854,6	760	4 408 612,9	21
Открытый запрос предложений	183	204 769 249,6	204 748 158,9	179	21 090,7	4
Открытый аукцион	22	233 197 981,5	232 678 680,4	20	519 301,1	2
Запрос котировок в электронной форме	72	424 725,8	424 725,8	72	-	-
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	11	298 499,1	298 499,1	11	-	-
Запрос цен по результатам предварительного отбора	23	1 810 605,8	1 810 605,8	23	-	-
Электронный магазин	10	199 794,3	33 377,9	9	166 416,4	1
Конкурентный отбор	8	0,0	0,0	8	-	-
Итого	1110	628 907 323,6	623 791 902,5	1082	5 115 421,1	28
в том числе: Единственный участник по результатам	271	219 472 023,8	215 638 454,6	259	3 833 569,2	12

Способ закупки	Итого лотов, шт.	Итого тыс. руб. с НДС	Заказчик			
			ПАО «Россети»		ДЗО ПАО «Россети»	
			Сумма, тыс. руб. с НДС	Кол-во лотов, шт.	Сумма, тыс. руб. с НДС	Кол-во лотов, шт.
проведенных процедур						

Структура закупок, проведенных АО «Россети Центр закупок» в интересах Заказчиков по плановому способу закупки в 2025 году (от общей суммы проведенных процедур с НДС)

Рисунок № 2



Использование электронной коммерции

Значительный вклад в повышение прозрачности проводимых закупочных процедур обеспечивает проведение АО «Россети Центр закупок» всех закупок Заказчиков с использованием средств электронной коммерции (в электронной форме), в том числе электронных площадок «РТС-Тендер», ЕЭТП и других. Проведение закупочных процедур в электронной форме позволяет значительно расширить конкурентную среду и получать наилучшие для Заказчика условия договора по итогам закупки.

При проведении закупочных процедур Заказчиков Общество максимально использует предусмотренные Положением о закупке Заказчика возможности снижения цен участников – аукционные процедуры понижения цены (переторжки). При проведении конкурсов, участниками которых могут быть только субъекты МСП, в соответствии с требованиями законодательства предусматривается этап подачи дополнительных ценовых предложений, предоставляющий участникам закупки возможность повысить предпочтительность своего предложения путем снижения цены заявки. В 2025 году при проведении закупок, организатором которых выступало АО «Россети Центр закупок», удалось достичь суммарного экономического эффекта для Заказчиков в результате проведения процедур переторжки в размере 2 631 342,6

тыс. рублей с НДС, или 0,4 % от суммы начальных (максимальных) цен закупок Заказчиков (Таблица № 7).

**Экономия, полученная при проведении регламентированных закупочных процедур
в 2025 году¹¹**

Таблица № 7

Уровень закупочной комиссии	Предельная начальная цена (завершенные процедуры), тыс. руб. (с НДС)	ФАКТ (до переторжки), тыс. руб. (с НДС)	ФАКТ (после переторжки), тыс. руб. (с НДС)	Экономический эффект от предельной начальной цены	
				тыс. руб. (с НДС)	%
1	2	3	4	5	6
ИТОГО по закупочным комиссиям	628 907 323,6	348 702 970,0	346 092 091,4	2 631 342,6	0,4%
Закупочная комиссия исполнительного аппарата	584 645 671,3	312 488 495,8	310 312 105,0	2 176 390,8	0,4%
Закупочная комиссия филиала	39 146 231,2	33 712 243,1	33 277 752,9	434 490,2	1,1%
ДЗО	5 115 421,1	5 093 839,4	5 073 377,8	20 461,6	0,4%

* В целях формирования корректного расчета экономического эффекта в расчет не включены суммы по несостоявшимся закупочным процедурам, по которым не заключены договора.

Таким образом, при проведении закупочных процедур для нужд Заказчиков АО «Россети Центр закупок» максимально обеспечивает оптимизацию расходования Заказчиком денежных средств.

4.2. Финансовые результаты

В 2025 году выручка АО «Россети Центр закупок» представляет собой:

1. Агентское вознаграждение по закупочной деятельности (проведение регламентированных закупочных процедур) для Заказчиков.
2. Доход от оказания услуг по подключению, сопровождению и поддержке пользователей АС «КИСУ-Закупки».

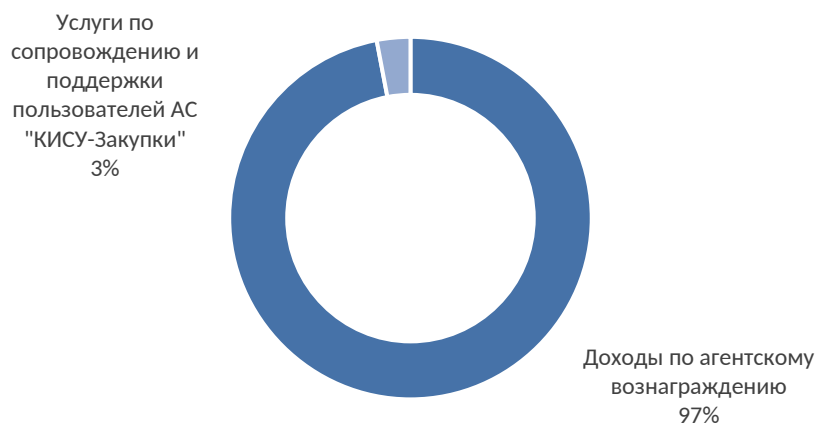
Таблица №8
тыс. руб.

АО «Россети Центр закупок»	Факт 2024 г.	План 2025 г.	Факт 2025 г.	Отклонение факт/план 2025 г.
Выручка по направлениям	370 946	335 193	398 550	63 358
Доходы по агентскому вознаграждению	361 706	325 953	386 622	60 670
Услуги по сопровождению и поддержке пользователей АС "КИСУ-Закупки"	9 240	9 240	11 928	2 688

¹¹ В том числе процедуры, включенные в планы закупок Заказчиков 2024 года и завершенные в 2025 году.

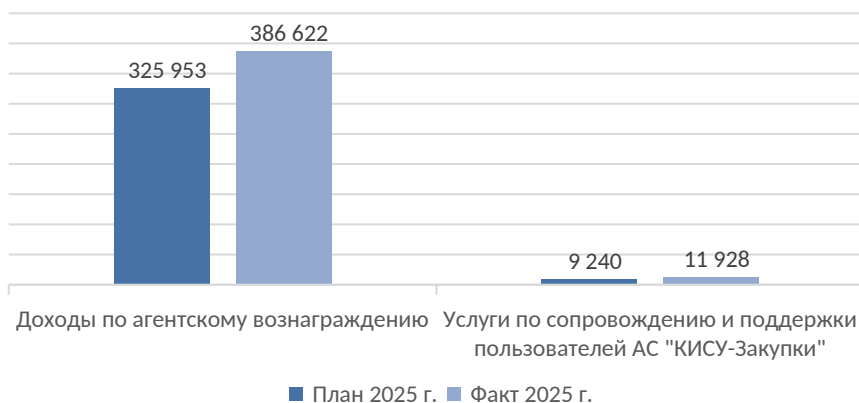
Фактическая структура выручки по направлениям деятельности в 2025 году

Рисунок № 3



Динамика выручки по направлениям деятельности, тыс. рублей

Рисунок № 4



Основные показатели деятельности Общества по итогам 2023-2025 гг. представлены в таблице № 9.

Основные показатели деятельности Общества

Таблица № 9

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт
Выручка от реализации продукции (услуг)	млн руб.	223	371	399
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	111	170	207
Валовая прибыль	млн руб.	112	201	192
Управленческие расходы	млн руб.	48	42	45
Коммерческие расходы	млн руб.	0	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	63	159	146
Проценты к получению	млн руб.	2	18	27
Проценты к уплате	млн руб.	4	4	4
Доходы от участия в других организациях	млн руб.	0	0	0
Прочие доходы	млн руб.	2	1	0
Прочие расходы	млн руб.	7	10	13

Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	55	164	157
Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	12	34	42
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	43	130	115
EBITDA*	млн руб.	72	182	177

* Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

В таблице № 10 представлена расшифровка себестоимости Общества:

Расшифровка расходов (себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов), тыс. рублей

Таблица № 10
тыс. руб.

Наименование	Факт 2023 г.	Факт 2024 г.	Факт 2025 г.
РАСХОДЫ, ВСЕГО, в том числе:	159 766	212 443	252 150
МАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	964	2 900	1 194
УСЛУГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ХАРАКТЕРА	595	713	346
АМОРТИЗАЦИЯ	11 882	14 407	15 731
РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ	116 722	161 130	193 225
НАЛОГИ И СБОРЫ	20	1	0
РАСХОДЫ НА КОМАНДИРОВКИ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКИЕ РАСХОДЫ	164	344	331
РАСХОДЫ НА АРЕНДУ И СОДЕРЖАНИЕ ИМУЩЕСТВА	6 795	6 497	6 161
РАСХОДЫ НА СТРАХОВАНИЕ	3 938	2 900	3 539
УСЛУГИ СТОРОННИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	18 203	21 253	31 622
ДРУГИЕ РАСХОДЫ	485	2 299	0

Финансовые результаты отчётного периода превысили плановые значения за счёт существенного роста доходов на фоне сдержанного увеличения себестоимости.

4.3. Инвестиционная деятельность

В 2025 году Обществом была произведена покупка следующего оборудования:

Таблица № 11
(тыс. руб.)

Наименование оборудования	Первоначальная стоимость	Срок полезного использования, мес.
Ноутбуки KVADRA NAU15T	3 458	36

Система межсетевого экранирования СМЭ	3 104	84
Персональные компьютеры KVADRA D20	5 284	36
Система хранения данных DEPO Storage 3536G3	10 161	60
Сервер DEPO Вычислительный модуль (узел) с процессором "x85" (3500A2R) 542851-001,	4 236	60
Сервер DEPO Вычислительный модуль (узел) с процессором "x85" (3500A2R) 542851-002	4 235	60
ИТОГО	30 478	-

В целях решения задач по импортозамещению Общество в 2025 году провело ряд мероприятий по выводу из эксплуатации импортного оборудования и программного обеспечения и по обеспечению рабочего процесса российскими АРМ и оборудованием, а также комплектующими. Инвестиции произведены в техническое переоборудование также и в связи с необходимостью замены компьютерной техники с большим сроком эксплуатации.

4.4. Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Продолжается работа по дальнейшей реализации перехода АО «Россети Центр закупок» на отечественное программное обеспечение и российскую радиоэлектронную продукцию.

Был сформирован и исполнен План мероприятий технологического развития Общества с индикатором перехода на использование отечественного программного обеспечения на 2025 год.

Согласно Плану мероприятий технологического развития Общества в 2025 году были проведены мероприятия, направленные на усиление информационной безопасности, обеспечение отказоустойчивости компьютерной инфраструктуры и соблюдение единых технологических стандартов Группы компаний ПАО «Россети».

Проведена закупка и внедрение серверного кластера в составе двух серверов с отечественной системой визуализации Zvirt. Проведена закупка и внедрение системы хранения данных с программой для управления резервным копированием Кибербэкап, реализуется проект по переносу используемых информационных систем на новое оборудование. Все приобретенное серверное оборудование и программное обеспечение входит в Единый реестр российского программного обеспечения и в Единый реестр радиоэлектронной продукции Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

100% сотрудников используют отечественное программное обеспечение, предусмотренное Планом мероприятия по переходу на отечественное ПО.

Регулярно проводится анализ рынка свободно распространяемого ПО и ПО из Единого реестра российского программного обеспечения для подбора наиболее эффективных средств решения рабочих задач.

5. Устойчивое развитие

5.1. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества (СМК).

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2025 году по результатам проведенного ресертификационного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 21.10.2027 года.

Система менеджмента качества Общества соответствует требованиям национального стандарта ИСО 9001 (табл. 12).

Информация о наличии сертификатов

Таблица № 12

АО «Россети Центр закупок»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата	Орган по сертификации
	ИСО 9001 (ISO 9001)	
	№ СДС.ПТС.СМК.02288-24 до 21.10.2027 года	«Альфа регистр»

ИСО 9001 (ISO 9001) – система менеджмента качества

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение качества оказываемых услуг – проведение и организация закупочных процедур;

Информация предоставлена в разделах «Операционные результаты» на стр. 20 и «Финансовые результаты» на стр. 23.

б) обеспечение устойчивого развития компании;

в) регулярное развитие профессионального уровня и компетенций работников.

В целом функционирование системы менеджмента качества показало положительные результаты за истекший год.

5.2. Управление персоналом

Формирование кадровой политики АО «Россети Центр закупок» начинается с выявления потенциальных возможностей в сфере управления людьми и с определения тех направлений работы с персоналом, которые должны быть усилены для успешной реализации организационной стратегии.

Основные принципы кадровой политики Общества:

Персонал – человеческий ресурс, способный обеспечить ей конкурентные преимущества и достижение лидерских позиций.

Персонал – капитал, приобретенный в ходе развития, а расходы на персонал рассматриваются как долгосрочные инвестиции в развитие Общества.

Персонал – носитель корпоративной культуры и ценностей способствует созданию образа организации, обеспечивающего идентификацию, доверие и отношение Заказчиков.

Общество, как работодатель и персонал, должны выступать как социальные партнеры, разделяющие цели производства и способы их достижения, определенные стратегией и политикой Общества.

Общество, как работодатель и персонал, ориентируются на установление длительных трудовых отношений, основанных на соблюдении требований трудового законодательства и позволяющих работнику полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетенции.

Экономическая обоснованность: любые затраты на кадровые мероприятия должны окупаться через результаты хозяйственной деятельности.

Действующая в 2025 году организационная структура Общества (приложение 7.1 к Годовому отчету) утверждена решениями Совета директоров Общества от 29.12.2024 (протокол от 27.12.2024 № 211) и 10.07.2025 (протокол от 10.07.2025 № 218).

Уровень укомплектованности штата работниками в 2025 году составил 95,6 %.

Среднесписочная численность работников Общества в 2025 году составила 51 человек.

Возрастной состав работников Общества в 2025 году:

- число работников в возрасте до 35 лет – 9 чел.;
- число работников в возрасте от 35 до 50 – 30 чел.;
- число работников в возрасте старше 50 лет – 12 чел.

Таблица №13

Показатель	чел.	2023	2024	2025
Среднесписочная численность персонала	чел.	40	45	51

Задача функционирования системы мотивации и стимулирования персонала в АО «Россети Центр закупок» состоит в обеспечении прямой и стабильной заинтересованности каждого работника Общества в достижении планируемой результативности личной трудовой деятельности и коллективных результатов труда, а по возможности, и в улучшении результатов по сравнению с планируемыми.

АО «Россети Центр закупок» обеспечивает условия труда и отдыха работникам, соответствующие требованиям Трудового кодекса Российской Федерации и нормам безопасности труда.

В Обществе действует Положение об оплате и мотивации труда работников АО «Россети Центр закупок», утвержденное решением Совета директоров Общества от 25.12.2017 (протокол от 25.12.2017 № 142), с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров от 29.11.2019, 19.09.2022, 23.05.2023, 15.02.2024 (протоколы от 29.11.2019 № 161, от 19.09.2022 № 188, от 23.05.2023 № 194, 15.02.2024 № 202). Система оплаты труда в АО «Россети Центр закупок» основана на принципах оплаты по результатам

труда и повышения уровня оплаты труда на основе роста эффективности реализации выполняемых задач и включает в себя размеры тарифных ставок, окладов, доплат и надбавок компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, системы доплат и надбавок стимулирующего характера (в том числе вознаграждение за выслугу лет) и системы премирования. Ежегодно в АО «Россети Центр закупок» производится индексация заработной платы работников, направленная на поддержание соответствия текущим экономическим реалиям и инфляционным процессам. Данная мера является важным элементом политики в области регулирования трудовых отношений и направлена на обеспечение социальной справедливости и стабильности на рынке труда.

Кадровый потенциал организации связан с оценкой возможностей работников организации, с правильным распределением обязанностей между ними, что является источником эффективной и стабильной работы.

Принципы корпоративного поведения и требования к корпоративной культуре отражены в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников АО «Россети Центр закупок», утвержденном решением Совета директоров Общества от 29.09.2017 (протокол от 29.09.2017 № 138), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 15.02.2024 (протокол от 15.02.2024 № 202).

Укрепление корпоративной культуры проводится через общие мероприятия, направленные на воспитание у работников АО «Россети Центр закупок» чувства общности, принадлежности к компании, лояльности и надежности в работе. Создание положительного имиджа как внутри Общества, так и вовне, способствует воспитанию и пропаганде корпоративности и положительной социально-психологической атмосферы в трудовом коллективе.

Цели кадровой политики:

- Привлечение квалифицированного персонала для решения текущих и перспективных задач Общества с минимальными затратами и в кратчайшие сроки.
- Усовершенствование методов прогнозирования и планирования потребности в персонале на основе изучения новых требований к работникам и рабочим местам.
- Применение в работе профессионально - квалификационных требований к персоналу на основе профессиональных стандартов.
- Повышение лояльности персонала и снижение текучести кадров.
- Создание условий для закрепления и оптимального использования высококвалифицированного персонала.
- Обеспечение постоянного роста профессиональной подготовки работников и высокого качественного уровня персонала для решения задач по повышению уровня оказания услуг.
- Создание и совершенствование системы кадрового резерва для наиболее эффективного использования кадрового потенциала Общества.
- Развитие корпоративной культуры и поддержание благоприятного морально-психологического климата.

Задачи кадровой политики:

- Оптимизация и стабилизация кадрового состава структурных подразделений Общества.
- Развитие эффективной системы мотивации персонала.
- Повышение результативности труда работников, удовлетворенность работников Общества своей профессиональной деятельностью.
- Развитие системы обучения и повышения квалификации работников.
- Поддержание высокого уровня развития корпоративного стиля и культуры.
- Соблюдение норм и принципов этических взаимоотношений в коллективе.
- Повышение внимания к семейным ценностям.

Реализация принципа профессионализма и личностных компетенций осуществляется через многоступенчатую процедуру отбора и приема на конкурсной основе. При этом оценка профессиональных компетенций кандидата осуществляется непосредственным руководителем будущего работника (первый этап). Оценка личных и деловых качеств кандидата проводится главным специалистом - руководителем группы кадрового обеспечения (второй этап). Заключение о соответствии знаний, навыков, опыта, деловых и личных качеств кандидата требованиям должности, также о соответствии кандидата корпоративной культуре компании доводится до сведения руководства Общества и является решающим при приеме на работу в Общество.

Базовым компонентом системы мотивации и стимулирования работников компании является механизм материального вознаграждения, обеспечивающий взаимосвязь оплаты и результатов труда.

Основной принцип материального вознаграждения - равная оплата за равный труд, что означает одинаковый уровень заработных плат у работников, занимающих одинаковые по сложности и значимости должности (рабочие места) и показывающие равные уровни результативности деятельности.

Материальное вознаграждение работников состоит из постоянной гарантированной части заработной платы, выступающей в виде должностного оклада, и переменной части, премии, которая является функцией результативности деятельности самого работника, его подразделения и в целом всего Общества.

Порядок и механизмы оплаты труда работников Общества регламентируются внутренними нормативными документами, Положением об оплате труда и мотивации труда работников АО «Россети Центр закупок».

Система обучения и повышения квалификации, кадровый резерв.

Высокий уровень профессиональных компетенций работников Общества должен поддерживаться и развиваться в системе постоянного обучения и повышения квалификации. Основной упор в данном процессе делается на внутрикорпоративное обучение, которое может выступать в разнообразных формах: обучение на рабочем месте, наставничество, семинары. Стремление работников к повышению квалификации будет поддерживаться и

стимулироваться руководством компании как морально, так и материально.

Обучение планируется и проводится с целью подготовки персонала к решению стоящих перед компанией задач и повышения профессионального уровня персонала.

Основные цели системы обучения персонала:

- удовлетворение потребности АО «Россети Центр закупок» в квалифицированном персонале;
- повышение эффективности профессиональной деятельности работников;
- наращивание интеллектуального, образовательного, профессионального и менеджерского потенциала персонала для обеспечения достижения стратегических и тактических целей АО «Россети Центр закупок»;
- поддержание квалификации персонала на требуемом уровне, обеспечение готовности персонала к выполнению новых профессиональных функций;
- повышение мотивации работников.

Таблица № 14

Показатели	Ед. изм.	Период		
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт
Обучение и развитие персонала				
Численность работников, принявших участие в образовательных программах без отрыва от работы* / соотношение к ССЧ, в том числе:	чел., % от ССЧ	бчел., 4%	30чел., 67%	33чел., 56,9%
Численность кадровых резервов	чел.	2	2	3
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	0	4,5	3
Показатели молодежной политики				
Число студентов, прошедших практику в компании	чел.	2	4	0

*Потребность в обучении работников Общества определяется в том числе и законодательством. Обучение персонала проводится в соответствии со сроками, установленными законодательством по направлениям обучения.

В АО «Россети Центр закупок» сформирован управленческий кадровый резерв.

Целью подготовки управленческого кадрового резерва является повышение профессиональных компетенций резервистов Общества, включающее получение новых знаний о современных организационных структурах и формирование навыков их применения в различных, в том числе нетипичных, деловых ситуациях. Основной задачей является развитие способности к эффективному управлению в условиях постоянных изменений и неопределенности.

Основные цели формирования управленческого кадрового резерва включают:

- обеспечение равных возможностей для карьерного роста внутри Общества;
- обеспечение горизонтальной и вертикальной ротации управленческого персонала.

К задачам формирования управленческого кадрового резерва относятся:

- оперативное замещение вакантных руководящих должностей;

~ идентификация, удержание и развитие сотрудников с высоким потенциалом;

~ минимизация рисков, связанных с поиском, отбором и адаптацией персонала на вакантные позиции.

~ Основные принципы формирования управленческого кадрового резерва:

~ принцип объективности — предполагает применение единого подхода к отбору кандидатов на основе результатов оценки их соответствия требованиям для включения в кадровый резерв и квалификационным требованиям к конкретной должности;

~ принцип открытости — предусматривает доступность для работников информации о процессе формирования кадрового резерва, развитии корпоративных и профессиональных компетенций, а также возможностях карьерного роста;

~ принцип приоритетного развития — предполагает целенаправленное планирование профессионального и карьерного роста резервистов, а также их приоритетное обучение;

~ принцип непрерывности — предусматривает постоянное всестороннее развитие резервистов и поддержание актуального состава и численности кадрового резерва;

~ принцип конфиденциальности — индивидуальные результаты оценочных мероприятий доступны только самому сотруднику и работникам Общества, ответственным за проведение оценки и принятие решений о назначении на должность.

Управленческий кадровый резерв формируется для замещения руководящих должностей и включает в себя работников, прошедших оценку управленческих компетенций и потенциала. Оценка проводится регулярно, один раз в два года, по итогам которой осуществляется ранжирование и принимается решение о включении кандидата в кадровый резерв Общества.

Управленческий кадровый резерв является ключевым источником для замещения вакантных руководящих должностей и инструментом для карьерного роста работников. При замещении вакантных должностей кандидаты из кадрового резерва рассматриваются как на позиции, за которыми они закреплены, так и на другие вакантные должности в рамках их функционального направления.

Социальная политика

Социальная политика Общества реализована в целях обеспечения социальной защищенности работников и мотивации персонала к длительной и эффективной работе.

В настоящее время разработан и действует социальный пакет, в соответствии с Положением о формировании социального пакета работников АО «Россети Центр закупок», утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.11.2019 (протокол от 29.11.2019 № 161) с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров Общества (протоколы от

04.08.2021 № 180, от 21.04.2022 № 185, от 15.02.2024 № 202), который включает в себя:

- ~ негосударственное пенсионное обеспечение;
- ~ добровольное медицинское страхование работников;
- ~ материальную помощь к ежегодному оплачиваемому отпуску, в связи с вступлением в брак, рождением ребенка, выходом на пенсию и проч.;
- ~ компенсацию затрат на ритуальные услуги в связи со смертью близких родственников работника;
- ~ компенсацию затрат на аренду жилья для отдельных категорий работников.

Услуги по добровольному медицинскому страхованию работников Общества на протяжении отчетного периода оказывались АО «СОГАЗ» на основании Договора, заключенного по результатам закупочной процедуры (конкурса в электронной форме на право заключения договоров добровольного медицинского страхования для нужд ПАО «Россети», его филиалов (МЭС, ЦТН) и ДО ПАО «Россети» в 2023-2026 гг.).

Услуги по добровольному страхованию работников Общества от несчастных случаев и болезней на протяжении отчетного периода оказывались АО «СОГАЗ» на основании Договора, заключенного по результатам закупочной процедуры (конкурса в электронной форме на право заключения договоров на оказание услуг добровольного страхования от несчастных случаев в интересах ПАО «Россети», его филиалов (МЭС, ЦТН) и ДО ПАО «Россети» в 2023-2026 гг.).

С целью повышения заинтересованности работников в результатах труда и признания заслуг каждого в Обществе реализуется наградная политика.

В Обществе действует Положение, регламентирующее порядок поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, Министерства энергетики Российской Федерации, Ассоциации «ЭРА России», ПАО «Россети» и внутрифирменными наградами.

Положением предусмотрено, что к награждению могут быть представлены работники, имеющие заслуги перед государством, электроэнергетической отраслью, АО «Россети Центр закупок», демонстрирующие высокий уровень производственной результативности и компетенций, проявившие профессионализм в своей работе, пользующиеся авторитетом и уважением в коллективе, пропагандирующие корпоративные ценности и соответствующие им.

5.3. Охрана труда

АО «Россети Центр закупок» признает приоритетом в области охраны труда сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей, студентов, проходящих практику в помещениях Общества, и других лиц, оказывающих услуги (выполняющих работы) на территории Общества.

АО «Россети Центр закупок» неукоснительно соблюдает трудовое законодательство и иные нормативные правовые акты, содержащие нормы трудового права, обеспечивает достойные условия труда и отдыха работникам, соответствующие требованиям Трудового кодекса и нормам безопасности труда для всех работников.

Единая система организации работы по охране труда в АО «Россети Центр закупок» определена Положением о системе управления охраной труда (далее - СУОТ).

Основные цели Общества в области охраны труда определены политикой СУОТ АО «Россети Центр закупок»:

- ~ создание здоровых и безопасных условий труда;
- ~ недопущение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- ~ обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

Для достижения заявленных целей АО «Россети Центр закупок» принимает на себя следующие обязательства:

- обеспечивает приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности;
- обеспечивает соответствие производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда;
- обеспечивает безопасные условия труда работников в Обществе, предупреждает случаи травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;
- предупреждает случаи травмирования сторонних лиц, находящихся в помещениях офиса Общества;
- выявляет опасности на рабочих местах, оценивает и эффективно управляет профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;
- обеспечивает пропаганду охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников;
- проведение специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков на рабочих местах.

5.4. Закупочная деятельность

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность Общества, является Единый стандарт закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» (далее – Стандарт) (утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 № 604), с учетом изменений (протокол от 16.12.2024 № 671), к которому Общество присоединилось в соответствии с решением Совета директоров АО «Россети Центр закупок» от 23.05.2023 (протокол от 23.05.2023

№ 194) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества от 27.12.2024 (протокол от 27.12.2024 № 211)).

Кроме того, в Обществе действовали в 2025 году следующие ОРД в области закупочной деятельности:

- ~ Приказ от 11.08.2016 № 76 «О нормировании закупок» (в ред. Приказа от 27.12.2023 № 117);

- ~ Приказ от 26.08.2024 № 127 «Об утверждении Перечня отдельных видов товаров, работ, услуг, их потребительских свойств (в том числе качество, количества и иных характеристик (в том числе предельных цен товаров, работ, услуг»

- ~ Приказ от 28.03.2024 № 48 «О Центральном закупочном органе АО «Россети Центр закупок»;

- ~ Распоряжение от 16.09.2021 № 3 «Перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства» (в действующей редакции);

- ~ Приказ от 12.04.2022 № 24 «Об антикоррупционном контроле закупочной деятельности, антикоррупционной экспертизе организационно-распорядительных документов и проверке информации о собственниках контрагентов» (в ред. Приказа от 03.06.2022 № 36);

- ~ Приказ от 22.05.2024 № 76 «Об антикоррупционном контроле закупочной деятельности, организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов и участников закупок»;

- ~ Приказ от 22.11.2023 № 96 «Об утверждении Порядка определения и обоснования начальной (максимальной) цены договора» в редакции приказа № 98 от 01.09.2025 «О внесении изменений в приказ от 22.11.2023 № 96»;

- ~ Приказ от 13.09.2023 № 64 «О регламентации действий по подготовке Плана закупки АО «Россети Центр закупок»;

- ~ Приказ от 05.12.2023 № 105/1 «Об утверждении Порядка подготовки Плана закупки и его исполнения» в редакции приказа № 89 от 04.08.2025 «О внесении изменений в приказ от 05.12.2023 №105/1»;

- ~ Приказ от 24.05.2018 № 49 «Об утверждении Порядка управления обеспечением исполнения обязательств в АО «ЭССК ЕЭС» (в действующей редакции).

По факту за отчетный период было проведено 50 закупок на общую сумму 65 139,451 тыс. руб. с НДС. В том числе по способам закупок:

- ~ 5 закупок способом «открытый конкурс в электронной форме» на сумму 45 679,569 тыс. руб. с НДС (10% от общего количества закупок, 70% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

- ~ 16 закупок способом «запрос котировок в электронной форме» на сумму 8 757,836 тыс. руб. с НДС (32% от общего количества закупок, 13% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

- ~ 4 закупки способом «запрос предложений в электронной форме» на сумму 5 981,808 тыс. руб. с НДС (8% от общего количества закупок, 9% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

4 закупки способом «закупка у единственного поставщика» на сумму 3 601,170 тыс. руб. с НДС (8% от общего количества закупок, 6% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

15 закупок способом «сравнение цен» на сумму 605,372 тыс. руб. с НДС (30% от общего количества закупок, 1% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

6 закупок способом «закупка в электронном магазине» на сумму 513,696 тыс. руб. с НДС (12% от общего количества закупок, 1% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

«Прочие закупки» – 26 закупок на сумму 11 611,352 тыс. руб. с НДС (52% от общего количества закупок, 17,83 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

«Консультационные услуги» – 9 закупок на сумму 318,000 тыс. руб. с НДС (18% от общего количества закупок, 0,49% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

«ИТ-закупки» – 15 закупок на сумму 53 210,099 тыс. руб. с НДС (30% от общего количества закупок, 81,89% от общего объема закупок в стоимостном выражении)

Количество закупок с использованием средств электронной торговой площадки в отчетном периоде составило 32 закупки на сумму 60 519,817 тыс. руб. с НДС (64% от общего количества проведенных закупок, 93% от общего объема закупок в стоимостном выражении), в том числе 6 закупочных процедур проведены в электронном магазине.

Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме составляет 86,5%, в соответствии с Порядком расчета показателей эффективности (из расчета исключаются закупочные процедуры в неэлектронной форме, проведенные повторно по результатам несостоявшихся закупок в электронной форме – 2 процедуры, закупочные процедуры на оказание образовательных услуг – 9 процедур, аренда недвижимости – 1 процедура и закупка энергоносителей (топливо) – 1 процедура).

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупок у субъектов МСП за отчетный период:

Таблица №15

Название	Количество договоров	Стоимость договоров (тыс. руб. с НДС)	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров (тыс. руб. с НДС)*	% от заключенных и оплаченных договоров*
Всего закупок (за вычетом исключений по п. 7 Положения)	39	77 813,89	37 632,88	
Закупки у субъектов МСП	35	45 765,93	21 369,36	56,78%

<i>в том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)</i>	29	42 531,47	19 139,80	50,86%
---	----	-----------	-----------	--------

* данные формируются в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за отчетный период составил 1 577,598 тыс. руб. с НДС или 2% от плановой объявленной стоимости закупок.

Вся информация о закупочной деятельности Общества, включая Положение о закупке Общества, План закупок Общества, сведения о проведенных закупках, а также о заключенных по результатам закупок договоров, отчетность, формируемая в соответствии с требованиями действующего законодательства, размещена на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru).

5.5. Основные мероприятия по профилактике коррупции, проведенные в соответствии с Антикоррупционной политикой.

Антикоррупционная политика АО «Россети Центр закупок» (далее – Антикоррупционная политика) - единый основополагающий документ, определяющий цели, задачи, принципы и мероприятия в области предупреждения и противодействия коррупции в Обществе.

В соответствии с требованием статьи 13.3. Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Антикоррупционная политика определяет меры по предупреждению коррупции: определение подразделений, должностных лиц, ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений; порядок сотрудничества с правоохранительными органами; разработка и внедрение стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы; принятие кодекса этики и служебного поведения работников; предотвращение и урегулирование конфликта интересов; недопущение составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов.

Антикоррупционные мероприятия в Обществе проводились в соответствии с действующей Антикоррупционной политикой АО «Россети Центр закупок», утвержденной решением Совета директоров Общества от 14.09.2023 (протокол от 14.09.2023 № 198), а также Порядком организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения коррупции и неправомерных действий в АО «Россети Центр закупок», утвержденным приказом Генерального директора Общества от 06.09.2023 № 61.

В целях совершенствования мер по противодействию коррупции, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений в АО «Россети Центр закупок», разработаны и утверждены следующие локально-нормативные акты:

1. Приказом Генерального директора Общества от 22.05.2024 № 76 утверждены:

Порядок организации антикоррупционного контроля закупочной деятельности АО «Россети Центр закупок»;

Порядок организации антикоррупционной экспертизы проектов организационно-распорядительных документов в АО «Россети Центр закупок»;

Регламент проверки информации о цепочке собственников участников/контрагентов закупочных процедур АО «Россети Центр закупок»;

Порядок подготовки антикоррупционного мониторинга в АО «Россети Центр закупок».

2. Приказом Генерального директора Общества от 15.01.2025 № 07 утвержден:

План противодействия коррупции в АО «Россети Центр закупок» на 2025 год.

3. Приказом Генерального директора Общества от 18.04.2024 № 62, с учетом внесенных изменений приказами от 20.02.2025 № 23, от 12.11.2025 № 126, утверждены:

Положение об урегулировании конфликта интересов в АО «Россети Центр закупок»;

Положение о Комиссии АО «Россети Центр закупок» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов».

4. Приказом Генерального директора Общества от 04.03.2025 № 28 утвержден:

Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества.

5. Приказом Генерального директора Общества от 11.06.2024 № 83 утверждена:

Памятка работнику АО «Россети Центр закупок» по противодействию коррупции».

6. Распоряжением Генерального директора Общества от 27.08.2024 № 15 утверждена:

Программа обучения работников АО «Россети Центр закупок» по вопросам профилактики и противодействия коррупции.

В Обществе разработан механизм реализации Антикоррупционной политики, включающий перечень антикоррупционных мероприятий:

Таблица № 16

Мероприятия	Итог проведенных мероприятий
Утверждение Плана противодействия коррупции в АО «Россети Центр закупок» на 2025 год	В Обществе разработан и утвержден приказом от 15.01.2025 № 07 План противодействия коррупции АО «Россети Центр закупок» на 2025 год.
Обеспечение организации самооценки эффективности антикоррупционных мер (в том числе путем подачи декларации о	Обществом организована самооценка эффективности антикоррупционных мер путем заполнения и подачи декларации о соответствии требований Антикоррупционной хартии

соответствии требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса в Торгово-промышленную палату Российской Федерации)	российского бизнеса в Торгово-промышленную палату Российской Федерации. Декларация принята ТПП РФ.
Подготовка и согласование выносимого на рассмотрение Совета директоров АО «Россети Центр закупок» отчета о результатах антикоррупционного мониторинга АО «Россети Центр закупок»	Обществом организованы корпоративные процедуры по рассмотрению Антикоррупционного мониторинга за 2024 год Советом директоров Общества (протокол от 14.04.2025 № 215). В результате проведенного Антикоррупционного мониторинга за 2024 год установлено соответствие деятельности Общества принципам и требованиям Антикоррупционной политики АО «Россети Центр закупок» и нормам антикоррупционного законодательства.
Проведение проверок по наличию/отсутствию конфликта интересов у кандидатов, претендующих на вакантные должности (при приеме на работу/переводе) в АО «Россети Центр закупок». Организация ежегодного декларирования конфликта интересов работниками АО «Россети Центр закупок», в том числе анализ деклараций на выявление конфликта интересов и предконфликтных ситуаций, а также подготовки отчета о выявленных фактах личной заинтересованности работников Общества	Работа организована по постоянной основе. В отчетном периоде проведена проверка 14 кандидатов, претендующего на вакантные должности в Обществе по наличию/отсутствию конфликта интересов, нарушений не установлено. В Обществе проведено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2024 год. Признаков конфликта интересов и предконфликтных ситуаций не установлено.
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	В Обществе на постоянной основе организован контроль за соблюдением работниками требований Кодекса корпоративной этики и должностного поведения, нарушений не установлено. Обществом организована работа по антикоррупционной экспертизе ОРД. В отчетном периоде проведена экспертиза 165 проектов ОРД (100 % выпущенных ОРД в Обществе), нарушений не установлено.
Обеспечение контроля за непрерывным функционированием доступных каналов передачи информации, механизмов обратной связи, телефона доверия, горячей линии по противодействию коррупции и т.д.	В отчетном периоде в круглосуточном режиме осуществлялось функционирование доступных каналов передачи информации, электронной почты «горячей антикоррупционной линии (почты доверия)», номера телефона «горячей антикоррупционной линии (почты доверия)». Сбоев в работе каналов передачи информации не зафиксировано.
Организация обучения и тестирования работников АО «Россети Центр закупок» по вопросам профилактики и	Организовано обязательное начальное обучение и тестирование работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции. В отчетном периоде мероприятие реализовано для 14

противодействия коррупции	вновь принятых работников Общества.
Организация работы и получение информации об отношении работников к коррупционным проявлениям, изучение их мнения относительно возможных причин коррупции и достаточности принимаемых антикоррупционных мер	Организована работа по анонимному анкетированию работников по реализации Антикоррупционной политики Общества (приказ от 29.10.2025 № 119). Анкетирование прошло в электронном виде в установленные приказом сроки. Результаты анонимного анкетирования рассмотрены на заседании Комиссии (протокол заседания от 19.11.2025 № 182).
Контроль исполнения требований антикоррупционного стандарта закупочной деятельности в соответствии с Единым стандартом закупок (Положением о закупках)	В отчетном периоде осуществлялся антикоррупционный контроль 37 закупочных процедур. Случаев нарушения требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности, антикоррупционных обязательств и отсутствия антикоррупционной оговорки в заключаемых договорах не установлено.
Организация взаимодействия с представителями Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, общероссийскими общественными организациями участниками Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участие АО «Россети Центр закупок» во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией	Работники Общества в рамках членства в Антикоррупционной хартии российского бизнеса приняли участие (09.12.2025) во Всероссийской интерактивной Акции, приуроченной к Международному Дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации и успешно прошли процедуру Антикоррупционного диктанта.

6. Отчет о корпоративном управлении

6.1. Общая информация о корпоративном управлении в Обществе

В Обществе действует следующая структура органов управления:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- Генеральный директор Общества.

Высшим органом Общества является Общее собрание акционеров Общества.

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором Общества, который избирается Советом директоров Общества.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «Россети Центр закупок» Общим собранием акционеров Общества ежегодно избирается Ревизионная комиссия Общества.

6.2. Общее собрание акционеров Общества

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров Общества, определены пунктом 10.2 статьи 10 Устава Общества и Федеральным законом от 26.12.1995 № 208–ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»).

В соответствии с пунктом 11.2. статьи 11 Устава АО «Россети Центр закупок» в случае, если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера) Общества, оформляются письменно, принятие таких решений не требует подтверждения путем удостоверения факта их принятия. Решения единственного акционера доводятся до сведения Общества.

В соответствии с подпунктом 3 пункта 21.2 Устава ПАО «Россети», осуществление полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат ПАО «Россети», относится к компетенции Правления ПАО «Россети».

Таким образом, функции Общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «Россети».

В 2025 году проведено 2 Общих собрания акционеров АО «Россети Центр закупок».

Решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 01.07.2025 № 125) приняты следующие решения:

- ~ Утвердить годовой отчет АО «Россети Центр закупок» за 2024 год;
- ~ Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «Россети Центр закупок» за 2024 год;
- ~ Утвердить распределение прибыли АО «Россети Центр закупок» по результатам 2024 отчетного года в размере 129 543 000, 00 рублей;
- ~ Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям АО «Россети Центр закупок» по итогам 2024 отчетного года в размере 8 574,9 рублей на одну обыкновенную акцию АО «Россети Центр закупок» в денежной форме;
- ~ Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по обыкновенным акциям АО «Россети Центр закупок» по результатам 2024 года – 14-й день с даты принятия Общим собранием акционеров АО «Россети Центр закупок» решения о выплате дивидендов;
- ~ Избрать Совет директоров Общества;
- ~ Избрать Ревизионную комиссию Общества;
- ~ Назначить Общество с ограниченной ответственностью «Аудит Анлимитед» аудиторской организацией АО «Россети Центр закупок».

Решением Общего собрания акционеров Общества от 11.11.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 12.11.2025 № 144) приняты следующие решения:

Утвердить Устав Акционерного общества «Россети Центр закупок» в новой редакции;

Утвердить Положение о Совете директоров Акционерного общества «Россети Центр закупок»;

Признать утратившим силу Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Энергостройснабкомплект ЕЭС», утвержденного решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС», осуществлявшего полномочия Общего собрания акционеров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 04.12.2018 № 1597);

Утвердить Положение о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Россети Центр закупок» в новой редакции.

6.3. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров Общества - коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность Генерального директора Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров АО «Россети Центр закупок» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Россети Центр закупок» к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом АО «Россети Центр закупок», Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «ЭССК ЕЭС», утвержденным решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС», осуществлявшего полномочия Общего собрания акционеров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 04.12.2018 № 1597), Положением о Совете директоров Акционерного общества «Россети Центр закупок», утвержденным решением Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок» от 11.11.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 12.11.2025 №144), а также иными внутренними документами Общества.

Компетенция Совета директоров АО «Россети Центр закупок» определена Уставом АО «Россети Центр закупок», размещенным на корпоративном сайте: www.rosseti-zakupki.ru.

Отчет о деятельности Совета директоров Общества

За отчетный период проведено 10 заочных голосований Совета директоров Общества.

На рассмотрение Совета директоров Общества было вынесено 39 вопросов, по всем вопросам Советом директоров Общества были приняты решения.

Основные вопросы, рассмотренные Советом директоров Общества в 2025 году:

1. Об утверждении Стратегии развития АО «Россети Центр закупок» на период до 2030 года.
2. Об утверждении внутреннего документа Общества: Регламента реализации коммуникационной политики АО «Россети Центр закупок».
3. Об утверждении отчета об исполнении Плана закупок АО «Россети Центр закупок» за 2024 год.
4. О рассмотрении отчета о реализации Плана мероприятий перехода АО «Россети Центр закупок» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы за 2024 год.
5. О рассмотрении отчета о результатах антикоррупционного мониторинга АО «Россети Центр закупок» по итогам 2024 года.
6. О предварительном утверждении годового отчета АО «Россети Центр закупок» за 2024 год.
7. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Центр закупок» за 2024 год.
8. О рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля АО «Россети Центр закупок» за 2024 год.
9. О рекомендациях Общему собранию акционеров АО «Россети Центр закупок» по распределению прибыли (убытков) по результатам 2024 года.
10. О рекомендациях Общему собранию акционеров АО «Россети Центр закупок» по распределению прибыли (убытков) по результатам 2024 года.
11. О рекомендациях Общему собранию акционеров АО «Россети Центр закупок» по размеру дивидендов сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2024 год и в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
12. Об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава АО «Россети Центр закупок» на 2025-2027 годы.
13. Об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава АО «Россети Центр закупок» за 2024 год.
14. Об утверждении Программы страховой защиты АО «Россети Центр закупок» на 2026 год.
15. Об утверждении Плана закупок АО «Россети Центр закупок» на 2026 год.

Таблица № 17

Показатели	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год
Количество заседаний (заочных голосований) Совета директоров Общества	шт.	10	10	10
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях (заочных голосованиях) Совета директоров Общества	шт.	52	38	39

Сведения о принятых решениях по наиболее значимым вопросам повестки дня заседаний (заочных голосований) Совета директоров Общества		О предварительном утверждении годового отчета АО «ЭССК ЕЭС» по итогам 2022 года. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ЭССК ЕЭС» за 2022 год. Об утверждении Плана закупок Общества на 2024 год.	О предварительном утверждении годового отчета АО «Россети Центр закупок» по итогам 2023 года. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Центр закупок» за 2023 год. Об утверждении Плана закупок Общества на 2025 год.	О предварительном утверждении годового отчета АО «Россети Центр закупок» по итогам 2024 года. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Центр закупок» за 2024 год. Об утверждении Плана закупок Общества на 2026 год.
Статистические данные по участию членов Совета директоров Общества в заседаниях (заочных голосованиях) Совета директоров Общества	шт.	6,7	10	10
Структура акционерного капитала	%	Единственным акционером Общества является ПАО «Россети»		
Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров Общества	тыс. руб.	2 160,810	2 623,905	3 166,538

Сведения о составе Совета директоров Общества

Количественный состав Совета директоров Общества в соответствии с Уставом Общества составляет 7 (Семь) человек.

В 2025 году осуществляли деятельность два состава Совета директоров Общества.

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров АО «Россети Центр закупок» избран решением Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок» от 30.06.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 01.07.2025 №125) в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

Таблица № 18

Ханафеев Марат Анварович	Дата рождения:	07.09.1980
Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Антипин Дмитрий Борисович	Дата рождения:	09.01.1985
	Гражданство:	Российская

Начальник отдела сопровождения проектной деятельности Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	Образование:	Федерация Высшее
Антониадис Алексос Архимедович	Дата рождения:	22.03.1985
Директор по инвестициям - начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Григорьева Екатерина Александровна	Дата рождения:	12.11.1979
Директор по закупкам ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Лаврин Олег Викторович	Дата рождения:	18.05.1965
Генеральный директор АО «Россети Центр закупок»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Лукьянова Марина Михайловна	Дата рождения:	12.12.1979
Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Григорова Татьяна Юрьевна	Дата рождения:	09.08.1986
Руководитель Дирекции по нормативно-правовой работе ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее

Решением Совета директоров Общества от 10.07.2025 (протокол от 10.07.2025 № 218) Председателем Совета директоров Общества избран Ханафеев Марат Анварович, секретарем Совета директоров Общества избрана Кувелёва Любовь Валентиновна.

В период с 31.05.2024 по 30.06.2025 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 31.05.2024 (протокол заседания Правления ПАО «Россети» от 03.06.2024 № 74) (должности указаны на момент избрания):

Таблица № 19

Ханафеев Марат Анварович	Дата рождения:	07.09.1980
Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Антипин Дмитрий Борисович	Дата рождения:	09.01.1985
Начальник отдела сопровождения проектной деятельности ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее
Антониадис Алексос Архимедович	Дата рождения:	22.03.1985
	Гражданство:	Российская

Директор по инвестициям - начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети»	Образование:	Федерация Высшее
Григорьева Екатерина Александровна	Дата рождения: Гражданство:	12.11.1979 Российская Федерация
Директор по закупкам ПАО «Россети»	Образование:	Высшее
Лаврин Олег Викторович	Дата рождения: Гражданство:	18.05.1965 Российская Федерация
Генеральный директор АО «Россети Центр закупок»	Образование:	Высшее
Лукьянова Марина Михайловна	Дата рождения: Гражданство:	12.12.1979 Российская Федерация
Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Образование:	Высшее
Григорова Татьяна Юрьевна	Дата рождения: Гражданство:	09.08.1986 Российская Федерация
Руководитель Дирекции по нормативно-правовой работе ПАО «Россети»	Образование:	Высшее

Решением Совета директоров Общества от 11.06.2024 (протокол от 11.06.2024 № 207) Председателем Совета директоров Общества избран Ханафеев Марат Анварович, секретарем Совета директоров Общества избрана Кувелёва Любовь Валентиновна.

Председатель Совета директоров Общества

Председатель Совета директоров Общества выполняет функции, закрепленные Уставом Общества, а также Положением о Совете директоров Акционерного общества «Россети Центр закупок», утвержденным решением Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок» от 11.11.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 12.11.2025 №144).

Председатель Совета директоров Общества организует его работу, принимает решение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, председательствует на заседаниях Совета директоров Общества, организует составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества.

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества.

В действующем составе Совета директоров Общества Председателем Совета директоров Общества избран Ханафеев Марат Анварович.

6.4. Корпоративный секретарь Общества

В соответствии со статьей 16 Устава Общества в новой редакции, утвержденным решением общего собрания акционеров Общества от 11.11.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 12.11.2025 № 144) в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, решением Совета директоров Общества может быть избран Корпоративный секретарь Общества, который в своей деятельности подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, настоящего Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Статус Корпоративного секретаря Общества, его функции, требования к его кандидатуре, порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря Общества, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами Общества и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре Общества, утверждаемым решением Совета директоров Общества.

Положение о Корпоративном секретаре Общества утверждено решением Совета директоров Общества от 12.12.2025 (протокол от 12.12.2025 № 221) (далее - Положение).

В соответствии с Положением основными функциями Корпоративного секретаря Общества являются:

- поддержание эффективной работы Совета директоров Общества;
- разработка и представление Председателю Совета директоров Общества проекта уведомления о проведении заседания или заочного голосования в соответствии с планом работы Совета директоров Общества и поступившими предложениями;
- своевременное извещение членов Совета директоров Общества о предстоящем заседании или заочном голосовании, своевременная рассылка материалов по вопросам повестки дня;
- подготовка и организация рассылки документов, содержащих сведения о волеизъявлении членов Совета директоров Общества (далее – опросный лист), сбор заполненных опросных листов, подведение итогов голосования по вопросам повестки дня;
- ведение и оформление протоколов об итогах проведения заседания или заочного голосования и выполнение иных функций, предусмотренных Положением.

Решением Совета директоров Общества от 12.12.2025 (протокол от 12.12.2025 №221) Корпоративным секретарем Общества избрана Кувелёва Любовь Валентиновна.

До 12.12.2025 техническое (информационное, документарное, протокольное) обеспечение текущей деятельности Совета директоров Общества осуществлялось Секретарем Совета директоров Общества, действующим на основании Устава Общества, Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества Энергостройснабкомплект ЕЭС», утвержденного решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС», осуществлявшего полномочия Общего собрания акционеров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 04.12.2018 № 1597).

6.5. Исполнительные органы Общества

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет Генеральный директор Общества. Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества.

Права и обязанности Генерального директора Общества по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым Генеральным директором с Обществом.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.

Генеральный директор Общества избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в заседании Совета директоров Общества или заочном голосовании.

Решением Совета директоров Общества от 11.08.2023 (протокол от 14.08.2023 № 197) на должность Генерального директора Общества избран Лаврин Олег Викторович с 15.08.2023 по 14.08.2026. Год рождения - 1965. Гражданство - Российская Федерация. Образование – высшее, в 2016 году окончил Оренбургский государственный аграрный университет.

6.6. Система вознаграждения органов управления Компании

За участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров Общества выплачиваются вознаграждения и компенсации, которые в 2025 году определялись в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЭССК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 20.06.2019

(протокол заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 23.06.2019 № 1641), согласно которому:

за участие в заседании Совета директоров Общества (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров Общества в течение 15 (Пятнадцати) календарных дней с момента подписания протокола заседания Совета директоров Общества;

размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров Общества в соответствии с данным Положением, увеличивается на 50 %;

члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.) в размерах, указанных в данном Положении (за исключением выплаты суточных).

Общий размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2025 год составил 3 166 537,50 рублей.

Компенсации членам Совета директоров Общества в 2025 году не выплачивались.

В отчетном году членами Совета директоров Общества сделки по приобретению или отчуждению акций АО «Россети Центр закупок» не совершались.

Оплата труда Генерального директора Общества производилась в соответствии с трудовым договором, в отчетном периоде выплачивался должностной оклад и годовая премия.

6.7. Управление рисками, внутренний контроль

В Обществе организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее - СУРиВК), целью СУРиВК является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля процессы управления рисками и внутреннего контроля рассматриваются в контексте единой интегрированной в бизнес-процессы Общества системы, не являются обособленными процессами и (или) деятельностью, отдельной от основной деятельности и бизнес-процессов Общества.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

– Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества, утверждена решением Совета директоров Общества от 23.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 194);

- Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества, утвержден решением Совета директоров Общества от 12.12.2025 (протокол от 12.12.2025 № 221);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля, утвержден приказом от 22.05.2025 № 62;
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля Общества, утвержден приказом от 08.08.2025 № 91;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, утвержден приказом от 23.12.2025 № 158;
- Методика оценки и мониторинга рисков Общества, утверждена приказом от 15.12.2025 № 150;
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля Общества на 2025-2026 годы, утверждена приказом от 13.11.2024 № 165;

Схема взаимодействия участников системы управления рисками и внутреннего контроля:



В Обществе функции подразделения внутреннего контроля и управления рисками возложены на главного специалиста по внутреннему аудиту, контролю и управлению рисками.

Основными функциональными обязанностями главного специалиста по внутреннему аудиту, контролю и управлению рисками в соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля, Должностной инструкцией являются:

- координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;

~ проведение анализа портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;

~ формирование отчетности по рискам;
~ осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;

~ проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиВК;

~ подготовка и представление Единоличному исполнительному органу информации об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2025 году:

1. Разработаны/актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

– Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества;
– Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;

– Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля Общества;

– Методика оценки и мониторинга рисков Общества;
– Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля Общества;

– Реестр рисков.

2. Утверждена Модель бизнес-процессов Общества, организовано формирование паспортов бизнес-процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов.

Направления совершенствования СУРиВК на 2026 год:

– документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;

– развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК;

– совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы.

Показатель по направлению СУРиВК по итогам 2025 года представлен в таблице:

Таблица №20

Управление рисками и внутренний контроль					
Показатели	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, % ¹²
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	22	29	22	24%

¹² В случае наличия существенного отклонения между показателями 2025 и 2024 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

6.8. Ревизионная комиссия Общества

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, а также иными внутренними документами Общества.

Ревизионная комиссия Общества в 2025 году руководствовалась Положением о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Энергостройснабкомплект ЕЭС», утвержденным решением Общего собрания акционеров АО «ЭССК ЕЭС» от 29.06.2022 (совместный приказ Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и Публичного акционерного общества «Российские сети» от 29.06.2022 № 204/310), Положением о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Россети Центр закупок», утвержденным решением Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок» от 11.11.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 12.11.2025 №144).

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу, внутренним документам Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием Резервного и иных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в

соответствии с заключенными договорами;

- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;

- проверка наличия денежных сумм, ценных бумаг и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- контроль за сохранностью и использованием основных средств;

- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;

- выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом составляет 3 (Три) человека.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров АО «Россети Центр закупок» от 30.06.2025 (протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 01.07.2025 №125) (должности указаны на момент избрания):

Таблица № 21

Ульянов Антон Сергеевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация «Юрист», год окончания - 2004. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2025. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024.
Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»		

Царьков Виктор Владимирович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1977 Российская Федерация Высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания - 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтинентал», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.
Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»		
Тришина Светлана Михайловна	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковский работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.
Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита-начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»		

Состав Ревизионной комиссии Общества, действующий с 31.05.2024 по 30.06.2025, избран решением Общего собрания акционеров Общества от 31.05.2024 (протокол заседания Правления ПАО «Россети» от 03.06.2024 №74) (должности указаны на момент избрания):

Таблица № 22

Ульянов Антон Сергеевич Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация «Юрист», год окончания - 2004. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2025. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024.
Царьков Виктор Владимирович Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Год рождения: Гражданство: Образование:	1977 Российская Федерация Высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания - 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.

Тришина Светлана Михайловна	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковский работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.
Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита-начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»		

Члены Ревизионной комиссии Общества, осуществляющие свои полномочия в 2025 году акциями Общества не владели.

Результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году:

В 2025 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024, оценка достоверности Годового отчета Общества за 2024 год, анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024, проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью, иные вопросы.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено решением Ревизионной комиссии Общества от 29.04.2025 (протокол от 29.04.2025 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии Общества.

За участие в работе Ревизионной комиссии Общества членам Ревизионной комиссии Общества выплачиваются вознаграждение и компенсации, которые в 2025 году определялись в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Акционерного общества «Энергостройснабкомплект ЕЭС» вознаграждений и компенсаций» (далее также – Положение), утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 20.06.2019 (протокол заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.06.2019 № 1641), согласно которому:

за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере четырехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на дату составления заключения (Акта) по результатам проведенной проверки (ревизии);

размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии в соответствии с Положением, увеличивается на 50 %;

члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и (или) проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества, но не выше норм, указанных в Положении.

Общий размер выплаченного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества за 2025 год составил 172 830,00 рублей.

Компенсации членам Ревизионной комиссии Общества в 2025 году не выплачивались.

6.9. Внешний индивидуальный аудитор (аудиторская организация) - ООО «Аудит Анлимитед».

В соответствии со статьей 86 Федерального закона «Об акционерных обществах», статьей 18 Устава Общества при наличии обязанности Общества по проведению аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации) Общее собрание акционеров Общества для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества ежегодно назначает аудиторскую организацию Общества, которая должна быть независима в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

При отсутствии обязанности Общества по проведению аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации) Общее собрание акционеров Общества для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества назначает аудиторскую организацию (индивидуального аудитора) Общества, которая должна быть независима (который должен быть

независим) в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», в случае, если Советом директоров Общества принято решение о проведении аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Советом директоров Общества от 23.05.2025 принято решение о проведении аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Центр закупок» за 2025 год (протокол от 23.05.2025 № 216).

Аудиторская организация Общества (индивидуальный аудитор) Общества проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации и на основании заключаемого с ней (с ним) договора.

Закупочная процедура, связанная с выбором аудиторской организации (индивидуального аудитора) в 2025 году, проводилась в форме запроса предложений в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Цели использования результатов услуг:

Соблюдение требований ст. 88 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Представление Общему собранию акционеров Общества аудиторского заключения независимого аудитора о достоверности финансовой отчетности АО «Россети Центр закупок» за 2025 год, составленного в соответствии с требованиями ст. 87 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 6 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита (МСА), введенными в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 09 января 2019 № 2н.

Сведения об аудиторской организации представлены в таблице:

Таблица № 23

Наименование предприятия	ООО «Аудит Анлимитед»
Полное наименование предприятия	Общество с ограниченной ответственностью «Аудит Анлимитед»
Юридический адрес	109382 г. Москва, ул. Люблинская, дом 141 этаж 6, помещение VII, часть комнаты 41
Фактический адрес	109382 г. Москва, ул. Люблинская, дом 141 этаж 6, помещение VII, часть комнаты 41
ИНН	7707016086
КПП	772301001
ОГРН	1027700476836
Дата присвоения	30.11.2002
Наименование органа, принявшего решение о регистрации	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

Вид деятельности	Деятельность по проведению финансового аудита
Директор	Жданова Марина Глебовна
Контактный телефон	8(903) 203-07-70
Адрес электронной почты	info@auditunlimited.ru
Адрес электронного сайта в сети Интернет	www.auditunlimited.ru

Размер оплаты услуг аудиторской организации – ООО «Аудит Анлимитед» по договору на оказание услуг по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества между Обществом и аудиторской организацией Общества определен решением Совета директоров Общества от 10.09.2025 (протокол от 10.09.2025 № 219) равным 90 000 рублей без НДС. Размер вознаграждения выплаченного аудиторской организации Общества - ООО «Аудит Анлимитед» за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год составил 90 000 рублей с НДС ¹³.

По результатам аудиторской проверки получено немодифицированное аудиторское заключение. По мнению аудиторской организации, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Россети Центр закупок» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

В 2025 году Обществу не оказывались дополнительные неаудиторские (сопутствующие аудиту) услуги.

6.10. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Единственным акционером АО «Россети Центр закупок» является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокращенное наименование – ПАО «Россети»), имевшее до 12.10.2022 полное наименование – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (сокращенное наименование - ПАО «ФСК ЕЭС»), которому принадлежит 100 % обыкновенных акций АО «Россети Центр закупок».

По состоянию на 31.12.2025 изменений в структуре владения акциями Общества не происходило.

Приобретение Обществом собственных акций не осуществлялось.

Акции Общества на организованных торгах не обращаются.

Котировки ценных бумаг Общества: отсутствуют.

¹³ С 01.01.2026 ООО «Аудит Анлимитед» является плательщиком НДС.

Решением Совета директоров АО «ЭССК ЕЭС» от 06.10.2014 (протокол от 06.10.2014 № 104) регистратором Общества утверждено АО «СТАТУС».

6.10.1. Информация о ценных бумагах и уставном капитале Общества

Уставный капитал Общества составляет 14 500 000 рублей и состоит из 14 500 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1000 рублей каждая.

Количество ценных бумаг выпуска: 14 500 штук

Общий объем выпуска по номинальной стоимости: 14 500 000 рублей

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: 13.02.2002

Регистрационный номер: 1-01-06771-А

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФКЦБ России в Центральном федеральном округе

Способ размещения: распределение среди учредителей

Период размещения: с 09.06.2001 по 13.02.2002

Текущее состояние выпуска: размещение завершено

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 14 500

Сведения о государственной регистрации отчета об итогах выпуска:

Дата регистрации: 13.02.2002

Орган, осуществивший государственную регистрацию: РО ФКЦБ России в Центральном федеральном округе

Ограничения в обращении ценных бумаг выпуска (если таковые имеются): нет

Рыночная информация о ценных бумагах выпуска: нет

Дополнительная существенная информация о ценных бумагах выпуска: нет.

Выпуски облигаций Общества не производились.

В соответствии с пунктом 4.6. статьи 4 Устава АО «Россети Центр закупок» Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 14 500 (Четырнадцать тысяч пятьсот) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая на общую сумму по номинальной стоимости 14 500 000 (Четырнадцать миллионов пятьсот тысяч) рублей (объявленные акции Общества).

Обыкновенные акции, объявленные Обществом к размещению, предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 6.2 статьи 6 Устава АО «Россети Центр закупок».

АО «Россети Центр закупок» не участвует в других Обществах.

6.10.2. Распределение прибыли и дивидендная политика Общества

Дивидендная политика Общества, утвержденная решением Совета

директоров АО «Россети Центр закупок» от 24.08.2017 (протокол от 24.08.2017 № 137), основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- соблюдение интересов акционера;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционера.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль). Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров Общества на основе финансовых результатов деятельности Общества. Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям, принимается Общим собранием акционеров Общества. Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям.

Распределение прибыли в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества в 2023 – 2025 гг. по результатам 2022 - 2024 гг. представлено в Таблице № 24.

Динамика и направления распределения чистой прибыли Общества по результатам 2022-2024 гг.

Таблица № 24
тыс. руб.

Наименование показателя	за 2022 г. (ОСА 2023)	за 2023 г. (ОСА 2024)	за 2024 г. (ОСА 2025)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	2 084	43 071	129 543
Резервный фонд	0	0	0
Прибыль на развитие	0	21 535	5 207
Дивиденды	2 084	21 536	124 336
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

Распределение прибыли по итогам 2025 года будет осуществлено на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2026 году.

Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями Общих собраний акционеров (ГОСА):

ОСА 2023 (за 2022 год) – протокол заседания Правления ПАО «Россети» от 30.05.2023 № 26.

ОСА 2024 (за 2023 год) – протокол заседания Правления ПАО «Россети»

от 03.06.2024 № 74.

ОСА 2025 (за 2024 год) – протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети» от 01.07.2025 № 125.

Информация о распределении прибыли на дивиденды на 1 акцию

Таблица № 25

Наименование показателя	за 2022 г. (ОСА 2023)	за 2023 г. (ОСА 2024)	за 2024 г. (ОСА 2025)
Дивиденды на одну обыкновенную акцию, рублей	143,739857	1 485,22	8 574,9

На 31.12.2025 начисленные дивиденды выплачены акционерам полностью, у Общества отсутствует задолженность по дивидендам.

Резервный фонд АО «Россети Центр закупок» сформирован в первые три года деятельности Общества в сумме 725 тыс. рублей, что составляет 5 % от Уставного капитала в соответствии с Уставом Общества.

Фактическое значение чистой прибыли по итогам 2025 финансового года составило 114 644 тыс. рублей.

6.10.3. Контактная информация Общества

Таблица № 26

Место нахождения Общества	121353, г. Москва, ВН.ТЕР.Г. Муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д.4
Почтовый адрес	121353, г. Москва, ВН.ТЕР.Г. Муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д.4
Телефоны	+7(495) 710-93-33 доб. 3014
Факс	+7(495) 710-93-33 доб. 3014
E-mail	Info@rosseti-zakupki.ru
Web site	www.rosseti-zakupki.ru
ИНН	7723185941
КПП	773101001
ОКТМО	45321000
Банковские реквизиты:	Расчетный счет № 40702810738120026343 в ПАО Сбербанк России г. Москва, БИК 044525225 Корреспондентский счет № 30101810400000000225
Краткая информация об аудиторе	ООО «Аудит Анлимитед»
Адрес головного офиса	109382 г. Москва, ул. Люблинская, дом 141 этаж 6, помещение VII, часть комнаты 41
Телефоны	8(903) 203-07-70
E-mail	info@auditunlimited.ru
Краткая информация о реестродержателе	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Адрес головного офиса	109052, г. Москва, ул. Новохоловская, дом 23, строение 1, помещение 1
Телефоны	+7 (495) 280-04-87

E-mail	office@rostatus.ru
Website	https://rostatus.ru/



7. Приложения

7.1. Организационная структура АО «Россети Центр закупок», действовавшая в 2025 году



7.2. Информация о заключенных АО «Россети Центр закупок» в 2025 году крупных сделках.

В 2025 году Общество не заключало сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

7.3. Информации о заключенных АО «Россети Центр закупок» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки*	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)***
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1	Дополнительное соглашение от 12.02.2025 №2 к договору от 21 апреля 2023 №941/23	12.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 2: Исполнитель: АО «Россети Центр закупок». Заказчик: АО «Россети Цифра». Предмет Дополнительного соглашения № 2: Внесение изменений в Договор от 21.04.2023 № 941/23, а именно: 1. Стороны пришли к соглашению изложить п.3.1.4 Договора в следующей редакции: «п.3.1.4 По завершению проведения закупочной процедуры направлять Заказчику финансовый отчет о проведении закупки по форме согласно Приложению № 2 к настоящему Договору в течение 5 (пяти) календарных дней с момента получения утвержденных итоговых документов о закупке (протокола подведения итогов закупочной процедуры). 2. Стороны пришли к соглашению исключить из текста Договора Приложение №3 «Форма	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 22.01.2025 №РЦЗ/ЛО/70	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			отчета о закупке». 3. Нумерацию приложений №4, №5, №6 по всему тексту Договора считать №3, №4, №5. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 2: Общая стоимость (цена) услуг по Договору определяется по результатам закупочной процедуры в соответствии с Приложением № 4 к Договору. Срок действия Дополнительного соглашения № 2: Дополнительное соглашение № 2 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с момента его подписания.			
2	Дополнительное соглашение от 12.02.2025 №2 к договору от 05 февраля 2024 №МУСЭ-0493-23	12.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 2: Исполнитель: АО «Россети Центр закупок». Заказчик: АО «МУС Энергетики». Предмет Дополнительного соглашения № 2: Внесение изменений в Договор от 05.02.2024 № МУСЭ-0493-23, а именно: 1. Стороны пришли к соглашению изложить п.3.1.4 Договора в следующей редакции: «п.3.1.4 По завершению проведения закупочной процедуры направлять Заказчику финансовый отчет о проведении закупки по форме согласно Приложению № 2 к настоящему Договору в течение 5 (пяти) календарных дней с момента получения утвержденных итоговых документов о закупке (протокола подведения итогов закупочной процедуры)». 2. Стороны пришли к соглашению исключить	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 22.01.2025 №РЦЗ/ЛО/71	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			из текста Договора Приложение №3 «Форма отчета о закупке». 3. Нумерацию приложений №4, №5, №6 по всему тексту Договора считать №3, №4, №5. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 2: Общая стоимость (цена) услуг по Договору определяется по результатам закупочной процедуры в соответствии с Приложением № 4 к Договору. Срок действия Дополнительного соглашения № 2: Дополнительное соглашение № 2 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с момента его подписания			
3	Дополнительное соглашение от 12.02.2025 №1 к Договору на подключение к автоматизированной системе «КИСУ-Закупки», техническую поддержку и обслуживание от 16 ноября 2007 № 156/07	12.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения №1: Оператор: АО «Россети Центр закупок» Пользователь: АО «Россети Научно-технический центр» Предмет Дополнительного соглашения №1: Внесение изменений в Договор от 16.11.2027 № 156/07, а именно: 1. Стороны пришли к соглашению внести изменения в п.3.1.2, п. 3.3 Договора в части увеличения размера стоимости услуги: «Ежемесячная стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы (далее по тексту - Услуга) составляет 5 377 (Пять тысяч триста семьдесят семь) рублей, включая НДС». 2. Стороны пришли к соглашению дополнить раздел 3 Договора п.3.4 следующего	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 22.01.2025 №РЦЗ/ЛО/72	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			содержания: «п.3.4. Стоимость Услуги ежегодно увеличивается на коэффициент инфляции. Оператор письменно уведомляет Пользователя об увеличении стоимости Услуги за 7 (семь) рабочих дней до предполагаемой даты увеличения стоимости Услуг». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: Стоимость услуг по Договору составляет: 53 350 (Пятьдесят три тысячи триста пятьдесят) рублей 00 копеек, включая НДС, единовременно за услуги по подключению Пользователя к Системе. Стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы составляет 5 377 (Пять тысяч триста семьдесят семь) рублей, включая НДС. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025 года.			
4	Договор на выполнение работ по внедрению и	27.02.2025	Стороны Договора: Заказчик: АО «Россети Центр закупок». Исполнитель: АО «Россети Цифра». Предмет Договора:	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 10.02.2025 №РЦЗ/ЛО/138	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на

настройке программного продукта Атом.Порт в рамках реализации проекта системы совместной работы пользователей (ССРП) от 27 февраля 2025 №999/25/РЦ-Дог08-0636-25			По Договору Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства выполнить работы по внедрению и настройке программного продукта Атом. Порт в рамках реализации проекта ССРП (далее – «работы») в соответствии с Техническим заданием (Приложение №1 к Договору). Заказчик обязуется принять выполненные работы и оплатить их в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Цена Договора: Стоимость работ по Договору составляет 3 137 044 (Три миллиона сто тридцать семь тысяч сорок четыре) рубля 00 копеек, кроме того НДС 20% 627 408 (шестьсот двадцать семь тысяч четыреста восемь) рублей 80 копеек, общая цена по Договору с НДС составляет 3 764 452 (Три миллиона семьсот шестьдесят четыре тысячи четыреста пятьдесят два) рубля 80 копеек. Срок выполнения работ по Договору: Выполнение работ по Договору осуществляется в течение 57 (пятидесяти семи) рабочих дней с даты начала выполнения работ по Договору в соответствии с Техническим заданием (Приложение №1 к Договору). Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора распространяют свое действие на отношения Сторон,			условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
--	--	--	---	--	--	---

			возникшие с 21.02.2025 года.			
5	Дополнительное соглашение от 28.02.2025 №1 к Договору аренды недвижимого имущества от 18 сентября 2024 №305-АРК-КШР-2024	28.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения №1: Арендатор: АО «Россети Центр закупок» Арендодатель: АО «Россети Научно-технический центр» Предмет Дополнительного соглашения №1: Внесение изменений в Договор от 18.09.2024 № 305-АРК-КШР-2024, а именно: 1. Арендодатель передает 01.02.2025 Арендатору во временное владение и пользование, а Арендатор принимает по акту приема-передачи Помещений в аренду дополнительное нежилое помещение № 7 площадью 18,9 кв.м., находящееся по адресу: г. Москва, Каширское шоссе, д.22, корп.3, этаж 7 (Приложение № 1 к настоящему Соглашению). 2. Приложение № 5 к Договору «Поэтажный план» изложить в редакции согласно Приложению № 2 к Соглашению. 3. Внести изменения в пункты 1.1., 1.3. Договора и изложить в следующей редакции: «1.1. Арендодатель передает во временное владение и пользование, а Арендатор принимает указанные ниже нежилые помещения (далее по тексту - «Помещения»): - № 1 площадью 18,0 кв.м., № 2 площадью 19,0 кв.м., № 3 площадью 19,0 кв.м., № 17 площадью 17,3 кв.м., № 17а площадью 15,8 кв.м., № 18 площадью 17,7 кв.м., № 19 площадью 17,0 кв.м., общей площадью 123,8 кв.м., находящиеся на 7 этаже в здании, расположенном по адресу: 115201, г. Москва,	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 10.02.2025 №РЦЗ/ЛО/151	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			Каширское шоссе, д. 22, корп. 3 по акту приема - передачи Помещений от 01.09.2024 Приложение № 2 к Договору. - № 7 площадью 18,9 кв.м., находящиеся на 7 этаже в здании, расположенном по адресу: 115201, г. Москва, Каширское шоссе, д. 22, корп. 3 по акту приема - передачи Помещений от 01.02.2025 Приложение № 1 к настоящему Соглашению. Размер арендной ставки за один кв.м. в месяц устанавливается: 2 100,00 (Две тысячи сто) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%). 1.3. Границы Помещений и их расположение отображены на копии поэтажного плана (Приложение № 5 к Договору) в редакции Приложения № 2 к настоящему Соглашению». Внести изменения в пункт 3.2. Договора и изложить его в следующей редакции: «3.2. Ежемесячная арендная плата за период с 01.09.2024 по 31.01.2025 г. составляла 259 980,00 (Двести пятьдесят девять тысяч девятьсот восемьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20 %) в размере 43 330,00 (Сорок три тысячи триста тридцать) рублей 00 копеек, а за период с 01.02.2025 по 31.07.2025 ежемесячная арендная плата составит 299 670,00 (Двести девяносто девять тысяч шестьсот семьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%) в размере 49 945,00 (Сорок девять тысяч девятьсот сорок пять) рублей 00 копеек. В соответствии с пунктом 3.4. Договора в связи с увеличением арендной платы Арендатор в течение 10 календарных дней с момента			
--	--	--	---	--	--	--

			подписания настоящего дополнительного соглашения уплачивает Арендодателю разницу между уплаченным авансовым платежом и арендной платой, указанной в пункте 4 настоящего Соглашения. В случае несвоевременного внесения Арендатором авансового платежа, Арендатор обязуется выплатить Арендодателю пени в размере 0,2 % (ноль целых две десятых процента) в день от суммы невнесенного (несвоевременно внесенного) авансового платежа за каждый день просрочки. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: Ежемесячная арендная плата за период с 01.09.2024 по 31.01.2025 г. составляла 259 980,00 (Двести пятьдесят девять тысяч девятьсот восемьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20 %) в размере 43 330,00 (Сорок три тысячи триста тридцать) рублей 00 копеек, а за период с 01.02.2025 по 31.07.2025 ежемесячная арендная плата составит 299 670,00 (Двести девяносто девять тысяч шестьсот семьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%) в размере 49 945,00 (Сорок девять тысяч девятьсот сорок пять) рублей 00 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания, распространяет свое действие на отношения Сторон, возникших с 01.02.2025 г. и действует до полного исполнения Сторонами своих			
--	--	--	--	--	--	--

			обязательств по Договору.			
6	Дополнительное соглашение от 27.02.2025 №2 к Договору на подключение к автоматизированной системе «КИСУ-Закупки», техническую поддержку и обслуживание от 02 июня 2008 № 196/08	27.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 2: Оператор: АО «Россети Центр закупок» Пользователь: АО «Россети ЦИУС ЕЭС» Предмет Дополнительного соглашения № 2: Внесение изменений в Договор от 02.06.2008 № 196/08, а именно: 1. По тексту Договора и приложений к нему слова «Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»» заменить словами «Акционерное общество «Россети Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»», слова «АО «ЦИУС ЕЭС»» заменить словами «АО «Россети ЦИУС ЕЭС»». 2. Изложить пункт 3.1.2 Договора в следующей редакции: «3.1.2 10 754 (Десять тысяч семьсот пятьдесят четыре) рубля, включая НДС, ежемесячно за услуги по технической поддержке и обслуживанию 2 рабочих мест работников Пользователя Системы (из расчета обслуживание 1 (одного) подключенного рабочего места работника Пользователя 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей включая НДС). В случае необходимости услуг по модификации Системы для нужд Пользователя, Пользователь направляет в письменном виде запрос на услуги по модификации Системы в адрес Оператора, в котором отражает подробный объем услуг по	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 11.02.2025 №РЦЗ/ЛО/160	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			модификации Системы. Оператор обязуется рассмотреть такой запрос и в течение 10 рабочих дней направить в адрес Пользователя ответ с указанием о возможности либо невозможности оказания услуг по модификации Системы в рамках настоящего Договора без увеличения стоимости услуг, указанной в п. 3.1.2 настоящего Договора. В том случае если стоимость услуг по модификации Системы повлечет увеличение стоимости услуг, указанной в п. 3.1.2 настоящего Договора, Стороны подписывают дополнительное соглашение, в котором определяют объем услуг по модификации и стоимость таковых услуг по модификации Системы.» 3. Изложить пункт 3.3 Договора в следующей редакции: «3.3. Услуги, указанные в п. 3.1.2 настоящего Договора, оплачиваются Пользователем ежемесячно до 10 числа месяца, следующего за отчетным, на основании счета, выставленного Оператором и акта сдачи-приемки. В случае наличия у Пользователя обоснованных претензий и замечаний относительно оказываемых услуг, об этом составляется Протокол с указанием сроков устранения недостатков. Оплата в таком случае производится после устранения обоснованных замечаний Пользователя. Недостатки устраняются Оператором за свой счет. В случае увеличения числа сотрудников Пользователя, подключенных к Системе (свыше количества,			
--	--	--	---	--	--	--

			обозначенного в п. 3.1.2 настоящего Договора), стоимость услуг по технической поддержке и обслуживанию увеличивается пропорционально количеству подключенных работников Пользователя из расчета стоимости услуг 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей с НДС на 1 (одного) работника Пользователя.» Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 2: Стоимость услуг по Договору составляет: 53 350 (Пятьдесят три тысячи триста пятьдесят) рублей 00 копеек, включая НДС, единовременно за услуги по подключению Пользователя к Системе. 10 754 (Десять тысяч семьсот пятьдесят четыре) рубля, включая НДС, ежемесячно за услуги по технической поддержке и обслуживанию 2 рабочих мест работников Пользователя Системы (из расчета обслуживания 1 (одного) подключенного рабочего места работника Пользователя 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей включая НДС). Срок действия Дополнительного соглашения № 2: Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025 года.			
--	--	--	--	--	--	--

7	Дополнительное соглашение от 27.02.2025 №2 к Договору на подключение к автоматизированной системе «КИСУ-Закупки», техническую поддержку и обслуживание от 28 апреля 2008 № 195/08	27.02.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 2: Оператор: АО «Россети Центр закупок» Пользователь: АО «Россети Электросетьсервис» Предмет Дополнительного соглашения № 2: Внесение изменений в Договор от 28.04.2008 № 195/08, а именно: 1. Изложить пункт 3.1.2 раздела 3 Договора «Стоимость услуг и порядок расчета» в следующей редакции: «3.1.2. Ежемесячная стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы (далее по тексту — Услуга) составляет 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей 00 копеек, включая НДС». 2. Изложить пункт 3.3 раздела 3 Договора «Стоимость услуг и порядок расчета» в следующей редакции: «3.3. Услуги, указанные в п. 3.1.2 оплачиваются Пользователем ежемесячно до 10 числа месяца, следующего за отчетным, на основании счета, выставленного Оператором и акта приема оказанных услуг. В случае наличия у Пользователя обоснованных претензий и замечаний относительно оказываемых услуг, об этом делается отметка в акте приема оказанных услуг. Оплата в таком случае производится после устранения обоснованных замечаний Пользователя. Недостатки устраняются Оператором за свой счет. В случае	ПАО «Россети» Антониадис А.А.	от 11.02.2025 №РЦЗ/ЛО/164	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
---	---	------------	--	----------------------------------	------------------------------	--

			увеличения числа сотрудников Пользователя, подключенных к Системе (свыше количества, обозначенного в п. 3.1.2), стоимость услуг по технической поддержке и обслуживанию увеличивается пропорционально количеству подключенных сотрудников Пользователя из расчета стоимости услуг 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей 00 копеек, включая НДС на 1 (одного) сотрудника Пользователя». 3. Дополнить раздел 3 Договора «Стоимость услуг и порядок расчета» пунктом 3.4 следующего содержания: «3.4. Стоимость Услуги ежегодно увеличивается на коэффициент инфляции. Оператор письменно уведомляет Пользователя об увеличении стоимости Услуги за 7 (семь) рабочих дней до предполагаемой даты увеличения стоимости Услуги». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 2: Стоимость услуг по Договору составляет: 53 350 (Пятьдесят три тысячи триста пятьдесят) рублей 00 копеек, включая НДС18%- 8 138 (Восемь тысяч сто тридцать восемь) рублей 14 копеек, единовременно за услуги по подключению Пользователя к Системе. Ежемесячная стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы (далее по тексту — Услуга) составляет 5 377 (пять тысяч триста семьдесят семь) рублей 00 копеек, включая НДС.			
--	--	--	--	--	--	--

			Срок действия Дополнительного соглашения № 2: Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025 года.			
8	Дополнительное соглашение от 17.04.2025 №1 к Договору на подключение к автоматизированной системе «КИСУ-Закупки», техническую поддержку и обслуживание от 15 ноября 2007 № 158/07	17.04.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Оператор: АО «Россети Центр закупок» Пользователь: АО «МУС Энергетики» Предмет Дополнительного соглашения № 1: Внесение изменений в Договор от 15.11.2007 № 158/07, а именно: 1. Стороны пришли к соглашению внести изменения в п.3.1.2, п. 3.3 Договора в части увеличения размера стоимости услуги: «Ежемесячная стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы (далее по тексту- Услуга) составляет 5 377 рублей, включая НДС». 2. Стороны пришли к соглашению дополнить раздел 3 Договора пунктом 3.4 следующего содержания: «п.3.4. Стоимость Услуги ежегодно увеличивается на коэффициент инфляции. Оператор письменно уведомляет Пользователя об увеличении стоимости Услуги за 7 (семь)	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 20.02.2025 №РЦЗ/ЛО/187	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			рабочих дней до предполагаемой даты увеличения стоимости Услуг». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения №1: Стоимость услуг по Договору составляет: 53 350 (Пятьдесят три тысячи триста пятьдесят) рублей 00 копеек, включая НДС, единовременно за услуги по подключению Пользователя к Системе. Ежемесячная стоимость услуги по технической поддержке и обслуживанию 1 (одного) рабочего места работника Пользователя Системы (далее по тексту-Услуга) составляет 5 377 рублей, включая НДС. Срок действия Дополнительного соглашения №1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025 года.			
9	Договор на размещение транспортных средств от 19 марта 2025 № 097 - РТС-КШР-2025	19.03.2025	Стороны Договора: Заказчик: АО «Россети Центр закупок» Исполнитель: АО «Россети Научно-технический центр» Предмет Договора: По Договору Исполнитель предоставляет Заказчику услуги по обеспечению возможности въезда, выезда и размещения транспортных средств (далее – Услуги) Заказчика на	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 28.02.2025 №РЦЗ/ЛО/208	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров

		территории, расположенной по адресу: г. Москва, Каширское шоссе, д. 22, корп. 3 (далее – Территория), а Заказчик обязуется оплатить Услуги. Пропуску, въезду на Территорию и последующему размещению подлежат транспортные средства (далее – ТС), имеющие постоянный пропуск установленной Исполнителем формы и указанные в Перечне транспортных средств (Приложение №3 к Договору), подлежащих размещению. Пропуска выдаются на каждое ТС. Одновременно допускается возможность въезда и размещения не более 3 (трех) ТС Заказчика на Территории. ТС Заказчика размещаются в соответствии со Схемой размещения транспортных средств (Приложение № 2 к Договору). Стороны согласовали круглосуточный режим размещения 1 (одного) ТС и дневной режим размещения 2 (двух) ТС на Территории независимо от дня недели. Иной режим размещения ТС на территории допускается по предварительному письменному согласованию с Исполнителем. Исполнитель не предоставляет Заказчику услуг по видео контролю и охране ТС в период нахождения на Территории Исполнителя. Цена Договора: Стоимость Услуги по дневному размещению 1 (одного) ТС в месяц составляет 3 000,00 (Три тысячи) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской			Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
--	--	--	--	--	---

			Федерации. Стоимость Услуги по круглосуточному размещению 1 (одного) ТС в месяц составляет 6 000,00 (Шесть тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации В соответствии с п.1.4. Договора общая стоимость услуг в месяц устанавливается в размере 12 000,00 (Двенадцать тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации в сумме 2 000,00 (Две тысячи) рублей 00 копеек. Общая цена Договора составляет 132 000,00 (Сто тридцать две тысячи) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. Срок оказания услуг по Договору: Срок начала оказания услуг: 01.03.2025. Срок окончания оказания услуг: 31.01.2026. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует по 31.01.2026 включительно. В соответствии с п. 2 ст. 425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.03.2025.			
10	Дополнительное соглашение от 15.04.2025 № 1/ РЦ-08-0036-25 к Договору поставки от 14	15.04.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 1: Покупатель: АО «Россети Центр закупок». Поставщик: АО «Россети Цифра». Предмет Дополнительного соглашения № 1: Внесение изменений в Договор от 14.10.2024 № РЦ-Дог08-3057-24, а именно:	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 28.03.2025 №РЦЗ/ЛО/322	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на

	октября 2024 № РЦ-Дог08-3057-24		1. Стороны пришли к соглашению изложить Приложение № 1 к Договору в редакции Приложения № 1 к настоящему Дополнительному соглашению. 2. Пункт 1.4. Договора изложить в следующей редакции: «1.4. Срок поставки товара: не позднее 30 апреля 2025 года.» Пункт 2.1. Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Общая стоимость товара (цена Договора) составляет 7 662 855 (семь миллионов шестьсот шестьдесят две тысячи восемьсот пятьдесят пять) рублей 78 копеек, в том числе НДС 20% в размере 1 277 142 (один миллион двести семьдесят семь тысяч сто сорок два) рубля 63 копейки» Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: Цена Договора составляет 7 662 855 (Семь миллионов шестьсот шестьдесят две тысячи восемьсот пятьдесят пять) рублей 78 копеек, в том числе НДС 20% в размере 1 277 142 (Один миллион двести семьдесят семь тысяч сто сорок два) рубля 63 копейки. Срок поставки по Договору с учетом Дополнительного соглашения №1: Не позднее 30 апреля 2025 года. Срок действия Дополнительного соглашения №1: Дополнительное соглашение №1 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с даты его подписания и действует до			рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
--	--	--	---	--	--	--

			полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему. В соответствии с п.2 ст.425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения распространяют свое действие на отношения Сторон, возникшие с 14.10.2024 г.			
11	Договор на оказание услуг от 17 июня 2025 № РЦ-Дог06-1195-25	17.06.2025	Стороны Договора: Заказчик: АО «Россети Центр закупок». Исполнитель: АО «Россети Цифра». Предмет Договора: По Договору Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по обеспечению комплексного информационно - аналитического обслуживания по предоставлению сведений из открытых источников в отношении потенциальных контрагентов в соответствии с Техническим заданием (Приложение №5 к Договору) (далее – «Услуги»), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Услуги в порядке, установленном Договором. Предоставление Услуг осуществляется через онлайн-доступ к единой информационно-аналитической системе проверки юридических и физических лиц группы компаний «Россети», расположенной в корпоративной сети передачи данных по адресу: https://security.rosseti.ru/. Перечень информационно-аналитических Услуг, который Заказчик получает от Исполнителя по Договору, приведены в Приложении №1 к Договору – «Условия доступа и перечень Услуг». Цена Договора	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 27.05.2025 №РЦЗ/ЛО/467	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			Стоимость Услуг за месяц составляет 14 925 (Четырнадцать тысяч девятьсот двадцать пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 2 487 (две тысячи четыреста восемьдесят семь) рублей 50 копеек. Общая Цена Договора составляет 179 100 (Сто семьдесят девять тысяч сто) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 29 850 (Двадцать девять тысяч восемьсот пятьдесят) рублей 00 копеек. Срок оказания услуг по Договору: Срок начала оказания услуг: 01.06.2025. Срок окончания оказания услуг: 31.05.2026. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.06.2025, и действует до надлежащего исполнения Сторонами всех принятых на себя обязательств по Договору.			
12	Договор аренды недвижимого имущества от 25 августа 2025 № 399-АРК-КШР-2025	25.08.2025	Стороны Договора: Арендатор: АО «Россети Центр закупок» Арендодатель: АО «Россети Научно-технический центр» Предмет Договора: По Договору Арендодатель передает во временное владение и пользование, а Арендатор принимает указанные ниже нежилые помещения (далее по тексту - «Помещения»), находящиеся на 7 этаже в здании, расположенном по адресу 115201, г. Москва, Каширское шоссе, д. 22, корп. 3: № 1	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 04.08.2025 №РЦЗ/ЛО/769	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено

			площадью 18,0 кв.м., № 2 площадью 19,0 кв.м., № 3 площадью 19,0 кв.м., № 7 площадью 18,9 кв.м., № 17 площадью 17,3 кв.м., № 17а площадью 15,8 кв.м., № 18 площадью 17,7 кв.м., № 19 площадью 17,0 кв.м., общей площадью 142,7 кв.м. Размер арендной ставки за один кв.м. в месяц устанавливается: 2 100,00 (Две тысячи сто) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%). Помещения передаются для использования под офис. Границы Помещений и их расположение отображены на копии технического плана (Приложение № 5 к Договору). Передаваемые Арендатору Помещения находятся в техническом состоянии, пригодном для их использования в целях, предусмотренных Договором. Помещения принадлежат Арендодателю на праве собственности, о чём в Едином государственном реестре недвижимости сделана запись от 02.02.2007 № 77-77-04/001/2007-290, в споре и под арестом не состоят, свободны от прав третьих лиц и не имеют каких-либо других обременений, за исключением зарегистрированных. Цена Договора: Ежемесячная арендная плата составляет 299 670,00 (Двести девяносто девять тысяч шестьсот семьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%) в размере 49 945,00 (Сорок девять тысяч девятьсот сорок пять) рублей 00 копеек. Общая цена Договора составляет 3 296 370, 00			соответствующее требование.
--	--	--	---	--	--	-----------------------------

			(Три миллиона двести девяносто шесть тысяч триста семьдесят) рублей 00 копеек, в т.ч. НДС (20%) в размере 549 395 (Пятьсот сорок девять тысяч триста девяносто пять) рублей 00 копеек. Сроки аренды по Договору: Дата начала аренды помещения: 01.08.2025. Дата окончания аренда помещения: 30.06.2026. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует по 30.06.2026. В соответствии с п.2 ст.425 ГК РФ условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.08.2025.			
13	Договор возмездного оказания услуг от 22 октября 2025 №РЦ-Дог06-2280-25	22.10.2025	Стороны Договора: Заказчик: АО «Россети Центр закупок». Исполнитель: АО «Россети Цифра». Предмет Договора: По Договору Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по мониторингу и реагированию на компьютерные атаки и взаимодействию с Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам ФСБ России (именуемые в дальнейшем–Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Услуги. Исполнитель оказывает Услуги в соответствии с Техническим заданием, являющимся неотъемлемой частью Договора. Цена Договора: Цена Договора составляет 4 455 224 (Четыре миллиона четыреста пятьдесят пять тысяч двести двадцать четыре) рубля 40 копеек без	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 03.10.2025 №РЦЗ/ЛО/945	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			НДС, кроме того НДС 20% – 891 044 (Восемьсот девяносто одна тысяча сорок четыре) рубля 88 копеек, всего с НДС 5 346 269 (Пять миллионов триста сорок шесть тысяч двести шестьдесят девять) рублей 28 копеек. Срок оказания услуг по Договору: Срок начала оказания услуг: 01.11.2025. Срок окончания оказания услуг: 31.10.2028. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания уполномоченными представителями Сторон, действует до 31.10.2028 включительно, а в части неисполненных обязательств – до их полного и надлежащего исполнения.			
14	Дополнительное соглашение № 1/РЦ-06-2545-25 от 24.11.2025 к Договору на оказание услуг от 17 июня 2025 № РЦ-Дог06-1195-25	24.11.2025	Стороны Дополнительного соглашения № 1: АО «Россети Центр закупок» (Заказчик). АО «Россети Цифра» (Исполнитель). Предмет Дополнительного соглашения № 1: Внесение изменений в Договор от 17.06.2025 № РЦ-Дог06-1195-25, а именно: 1. Изложить пункт 1.1. Договора в следующей редакции: «1.1. Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по обеспечению комплексного информационно - аналитического обслуживания по предоставлению сведений из открытых источников в отношении потенциальных контрагентов и кандидатов на трудоустройство в соответствии с Техническим заданием (Приложение № 5 к настоящему Договору)	ПАО «Россети» Ханафеев М.А.	от 05.11.2025 №РЦЗ/ЛО/1046	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			(далее – «Услуги»), а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Услуги в порядке, установленном настоящим Договором.» 2. Изложить пункт 4.1 Договора в следующей редакции: «4.1. Стоимость Услуг за месяц составляет 23 175 (двадцать три тысячи сто семьдесят пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 3 862 (три тысячи восьмьсот шестьдесят два) рубля 50 копеек. Стоимость доступа на одно рабочее место к сервису «Экспресс-проверка юридических лиц и индивидуальных предпринимателей», а также одного рабочего места для верификации сведений кандидатов на трудоустройство в режиме реального времени составляет 228 600 (двести двадцать восемь тысяч шестьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 38 100 (тридцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек.» 3. Дополнить Раздел 6 Договора пунктом 6.7. в следующей редакции: «6.7. В случае направления запросов в отношении физических лиц Заказчик при подписании настоящего Договора в соответствии с частью 3 статьи 6 Федерального закона «О персональных данных» от 27.07.2006 № 152-ФЗ обязуется предоставить Исполнителю поручение на обработку персональных данных (Приложения № 7 к настоящему Договору).» 4. Дополнить п. 13.12. Раздела 13 Договора			
--	--	--	---	--	--	--

			абзацем 8 следующего содержания: «Приложение № 7 – Поручение на обработку персональных данных.» 5. Изложить Приложение №1 к Договору в редакции Приложения № 1 к настоящему Соглашению. 6. Изложить Приложение № 5 к Договору в редакции Приложения № 2 к настоящему Соглашению. 7. Дополнить Договор Приложением № 7 в редакции Приложения № 3 к настоящему Соглашению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения №1: Стоимость Услуг за месяц составляет 23 175 (двадцать три тысячи сто семьдесят пять) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 3 862 (три тысячи восьмьсот шестьдесят два) рубля 50 копеек. Общая Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения составляет 228 600 (Двести двадцать восемь тысяч шестьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 38 100 (Тридцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания Сторонами и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, сложившиеся с 01.11.2025.			
15	Дополнительн	01.12.2025	Стороны Дополнительного соглашения №1:	ПАО «Россети»	от 13.11.2025	Вопрос о согласии

	ое соглашение №1 от 01.12.2025 к договору об оказании услуг связи от 16 июня 2023 №МУСЭ-0253-23		АО «МУС Энергетики» (Оператор). АО «Россети Центр закупок» (Клиент). Предмет Дополнительного соглашения № 1: Внесение изменений в Договор от 16.06.2023 №МУСЭ-0253-23, а именно: 1. Изложить п. 3.14 Договора в следующей редакции: «3.14. Общая стоимость Услуг по настоящему Договору составляет не более 676 783 (Шестьсот семьдесят шесть тысяч семьсот восемьдесят три) рубля 80 копеек, включая НДС в соответствии с законодательством РФ». 2. Изложить Приложение № 1 «Бланк заказа» к Договору в редакции Приложения № 1 к настоящему Дополнительному соглашению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1: Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения составляет не более 676 783 (Шестьсот семьдесят шесть тысяч семьсот восемьдесят три) рубля 80 копеек, включая НДС в соответствии с законодательством РФ. Срок действия Дополнительного соглашения № 1: Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. В соответствии с п.2 ст.425 ГК РФ условия Дополнительного соглашения применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.10.2025.	Ханафеев М.А.	№РЦЗ/ЛО/1084	на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
--	--	--	---	---------------	--------------	---

7.4. Информация об отчуждении непрофильных активов в 2025 году

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р), решением Совета директоров АО «Россети Центр закупок» (протокол от 23.11.2023 № 200 с изменениями, внесенным решением Совета директоров Общества от 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 216) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов Общества (далее - Программа).

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества.

Решением Совета директоров Общества от 05.03.2026 (протокол от 05.03.2026 № 222) принято к сведению отсутствие непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2025.

Информация о реализации непрофильных активов за 2025 отсутствует в связи отсутствием непрофильных активов.

7.5. Заключение Ревизионной комиссии (Ревизора).

7.6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Россети Центр закупок» по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением.

(размещено в связанных документах в формате PDF)